

Strategický plán rozvoje města JEMNICE



2020 - 2035

Schváleno Zastupitelstvem města Jemnice
dne 27. února 2020

OBSAH

ÚVOD	4
1. POTŘEBA A CHARAKTER STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE MĚSTA	6
2. METODIKA ZPRACOVÁNÍ SPROM	7
ANALYTICKÁ ČÁST – PROFIL MĚSTA	9
3. SITUAČNÍ ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU MĚSTA	9
3.1. ÚZEMÍ A ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKA MĚSTA	9
3.2. HOSPODAŘENÍ MĚSTA	10
3.3. MĚSTSKÝ ÚŘAD JEMNICE A JEHO SPRÁVNÍ PŮSOBNOST	10
3.3.1. <i>MĚSTSKÝ ÚŘAD JEMNICE</i>	10
3.3.2. <i>SPRÁVNÍ OBLAST MĚÚ JEMNICE</i>	11
3.3.3. <i>SPRÁVNÍ OBLAST MATEŘSKÉHO ÚŘADU JEMNICE</i>	11
3.4. DOPRAVNÍ A TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA	12
3.4.1. <i>DOPRAVNÍ INFRASTRUKTURA</i>	12
3.4.2. <i>TECHNICKÁ INFRASTRUKTURA</i>	13
3.5. MÍSTNÍ EKONOMIKA A PODNIKÁNÍ	14
3.5.1. <i>PODNIKATELSKÉ SUBJEKTY</i>	14
3.5.2. <i>PRACOVNÍ PŘÍLEŽITOSTI</i>	14
3.5.3. <i>PLOCHY PRO ROZVOJ PODNIKÁNÍ - PRŮMYSLOVÁ ZÓNA</i>	14
3.6. VEŘEJNÉ SLUŽBY, ŠKOLSTVÍ A VOLNOČASOVÉ AKTIVITY	16
3.6.1. <i>SOCIÁLNÍ SLUŽBY</i>	16
3.6.2. <i>ŠKOLSTVÍ</i>	16
3.6.3. <i>INTEGROVANÝ ZÁCHRANNÝ SYSTÉM</i>	17
3.6.4. <i>VOLNOČASOVÉ AKTIVITY</i>	17
3.7. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ A ZEMĚDĚLSTVÍ	19
3.8. REKREACE, SPORT A CESTOVNÍ RUCH	20
3.8.1. <i>REKREACE</i>	20
3.8.2. <i>SPORT</i>	20
3.8.3. <i>CESTOVNÍ RUCH</i>	21
3.9. HISTORICKÉ DĚDICTVÍ A KULTURA	22
3.9.1. <i>HISTORICKÉ DĚDICTVÍ</i>	22
3.9.2. <i>KULTURA</i>	22
STRATEGICKÁ ČÁST – SWOT ANALÝZA	23
4. ÚVOD A VÝCHODISKA	23
4.1. ÚVOD	23
4.2. VÝCHODISKA (SWOT ANALÝZA)	23
4.2.1. <i>SILNÉ STRÁNKY</i>	24

4.2.2.	SLABÉ STRÁNKY	25
4.2.3.	PŘÍLEŽITOSTI	26
4.2.4.	OHROŽENÍ	27
4.3.	VIZE MĚSTA JEMNICE	28
5.	PRIORITNÍ OBLASTI ŘEŠENÍ A STRATEGICKÉ CÍLE	29
5.1.	PRIORITNÍ OBLASTI ŘEŠENÍ	29
5.2.	STRATEGICKÉ CÍLE	29
5.2.1.	IDENTIFIKACE A CHARAKTERISTIKA STRATEGICKÝCH CÍLŮ	29
5.2.2.	STRATEGICKÉ CÍLE PRO ROZVOJ MĚSTA JEMNICE 2020 – 2035	30
5.2.3.	PLÁN PLNĚNÍ STRATEGICKÝCH CÍLŮ 2020 – 2035	30
5.2.4.	KARTY STRATEGICKÝCH CÍLŮ	31
6.	MANAGEMENT IMPLEMENTACE SPROM 2020 - 2035	32
6.1.	ZPŮSOB REALIZACE SPROM	32
6.2.	IMPLEMENTAČNÍ STRUKTURA SPROM	32
6.2.1.	ŘÍDÍCÍ AUTORITA – ŘÍDÍCÍ VÝBOR SPROM	32
6.2.2.	VÝKONNÁ AUTORITA – REALIZAČNÍ TÝM SPROM	32
6.2.3.	SVRCHOVANÁ AUTORITA – ZASTUPITELSTVO MĚSTA JEMNICE	33
7.	MONITORING A HODNOCENÍ	34
8.	ZPŮSOB FINANCOVÁNÍ	35
	PŘÍLOHY	1
	PŘÍLOHA Č. 1	1
1.	KARTY STRATEGICKÝCH CÍLŮ	1
1.1.	OBLAST EKONOMICKÁ	1
1.1.1.	CÍL A1	1
1.1.2.	CÍL A2	3
1.2.	OBLAST URBANISTICKO - ENVIRONMENTÁLNÍ	5
1.2.1.	CÍL B1	5
1.2.2.	CÍL B2	7
1.2.3.	CÍL B3	8
1.2.4.	CÍL B4	10
1.3.	OBLAST SOCIÁLNĚ - SPOLEČENSKÁ	11
1.3.1.	CÍL C1	11
1.3.2.	CÍL C2	13
1.3.3.	CÍL C3	14
1.3.4.	CÍL C4	15
1.3.5.	CÍL C5	16
1.3.6.	CÍL C6	17
1.4.	OBLAST ROZVOJE MĚSTA A DOBRÁ VEŘEJNÁ SPRÁVA	18
1.4.1.	CÍL D1	18

1.4.2. Cíl D2.....	19
1.4.3. Cíl D3.....	20
PŘÍLOHA Č. 2.....	21
2. HARMONOGRAM SPROM 2020 - 2035	21
PŘÍLOHA Č. 3.....	22
3. HISTORIE MĚSTA JEMNICE	22
3.1. VZNIK MĚSTA JEMNICE.....	22
3.2. DOLOVÁNÍ V OKOLÍ MĚSTA	22
3.3. KRÁLOVSKÉ VĚNNÉ MĚSTO JEMNICE.....	23
3.4. PODDANSKÉ MĚSTO JEMNICE	23
3.5. ÚZEMNĚ SPRÁVNÍ PROMĚNY JEMNICKA	25
3.6. KONEC 19. A PRVNÍ POLOVINA 20. STOLETÍ.....	25
3.7. 2. SVĚTOVÁ VÁLKA.....	26
3.8. JEMNICE PO ROCE 1948.....	27

ÚVOD

Strategický plán rozvoje města Jemnice na období 2020 - 2035 navazuje na předchozí strategické dokumenty, které byly od doby jejich vzniku v roce 2004 schváleny orgány místní samosprávy. V průběhu uplynulých let však došlo k několika výrazným změnám a posunům, které zásadním způsobem ovlivnily rozvoj města. Negativně se na rozvoji města podepsala především celosvětová hospodářská recese z roku 2008, která trvala několik let. Její důsledky měly přímý negativní dopad na příjmovou část rozpočtu našeho města. I přesto se rozvoj města nezastavil. Investovalo se dále do obnovy a údržby památek, připravovaly se projekty, které byly postupně realizovány s výrazným příspěvím dotací (např. knihovna, kompostárna, rekonstrukce prostor pro ZUŠ, opěrná zeď parteru zámku, chodník do Podolí, atd.). Ke zlepšení ekonomické situace došlo po schválení nového rozpočtového určení daní, které přineslo do městského rozpočtu více prostředků ze státního rozpočtu. To umožnilo realizaci větších projektů města, např. zateplení MŠ s vybudováním nového zdroje vytápění, zateplení a rekonstrukci tělocvičny ZŠ. Bylo možné investovat také do zásadních oprav místních komunikací a chodníků v souvislosti s velmi rozsáhlou rekonstrukcí kanalizace a vodovodu. Obecně lze konstatovat, že některé záměry obsažené v předchozím Strategickém plánu rozvoje města Jemnice byly podle možností plněny. Realizovány však bohužel nebyly pro rozvoj města dosti podstatné investiční záměry. V dostatečném předstihu nebyl zajištěn výkup a příprava pozemků pro výstavbu nových rodinných a bytových domů. Nebyla realizována výstavba sportoviště s víceúčelovou sportovní halou a zajištěna nebyla projektová příprava revitalizace Dvořákovy čtvrti, ulice Třešňová ani ulice Široká. Rekonstrukce nevyhovujícího autobusového nádraží zůstala rovněž pouze ve fázi bezalternativní studie. Naopak byla oproti původnímu plánu provedena demolice stávající víceúčelové vodní nádrže, zahájena a dokončena bezalternativní výstavba koupacího biotopu. Na tuto akci nebyly získány žádné dotační tituly a pro její financování byla v předchozích letech sjednána patnáctimilionová půjčka, která bude představovat určitou rozpočtovou zátěž pro město i do následujících let.

Jak z výše uvedeného vyplývá, bude další rozvoj města záviset na řadě ukazatelů, z nichž některé nelze ovlivnit. Mezi strategicky nejvýznamnější negativní faktory bezesporu patří úbytek obyvatel, zejména v aktivním věku. Příčin tohoto stavu, které se snaží řešit i další města nejen našeho regionu, je celá řada. Od omezování výkonu státní správy, nedostatečné nabídky služeb, nedostatku kapacit pro bydlení, nedostatku pracovních příležitostí, nedostatečné dopravní infrastruktury až po omezené kulturní a společenské vyžití. Podle mě je v této souvislosti rozhodující nabídka pracovních příležitostí a jejich dostupnost. Na tento faktor pak přímo navazuje řešení otázky zajištění bydlení, rozvoje služeb a další. Jedním z nejdůležitějších problémů je pak zabezpečení poskytování lékařské péče v důsledku postupného odchodu obvodních lékařů do starobního důchodu. Pobídky, které lze potenciálním zájemcům nabídnout, zatím vzhledem k plošnému nedostatku lékařů nestačí.

Značný vliv na rozpočet města má také velké množství památek, jejichž údržba a opravy jsou velmi nákladné a dotační prostředky velmi omezené. Velkou zátěží pro město je stále zámek a zámecký areál. Rovněž kostel sv. Jakuba s porušenou opěrnou zdí bude třeba neodkladně řešit. Na druhou stranu představují městské památky značný potenciál pro budoucí možný rozvoj turistického ruchu. Velkou měrou přispívá k atraktivitě města kvalita životního

prostředí, zvláště pak plochy městské a veřejné zeleně, o které je třeba pečovat. Stejně tak i bohatá historie Jemnice, kterou stále udržujeme živou a snažíme se ji dále rozvíjet.

Dopravní spojení v našem regionu bylo výrazně ovlivněno zrušením pravidelné železniční dopravy. Nahrazením dopravou autobusovou však nebyl tento výpadek eliminován. Situaci by měl řešit projekt Integrovaného dopravního systému, který se připravuje na krajské úrovni a bude znamenat pro město dosud neznámou finanční zátěž.

Uvedená fakta ukazují, že dokument, který je zde předkládán, není a nemůže být chápán jako neměnný. Relativně stále jsou skutečnosti dále uváděné v části SWOT¹⁾ analýzy. Zastupitelstvu města je tak dán k dispozici dokument, o který se může opřít při svém budoucím rozhodování, a který je mnohdy nezbytný pro čerpání některých dotačních titulů.

Ing. Miloň Slabý
starosta města Jemnice

1) SWOT analýza je základní metodou strategické analýzy, pro plánování dalšího rozvoje posuzovaného subjektu. Označení SWOT pochází z anglického originálu, kde S = *Strengths* (silné stránky), W = *Weaknesses* (slabé stránky), O = *Opportunities* (příležitosti), T = *Threats* (hrozby).

1. POTŘEBA A CHARAKTER STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE MĚSTA

Strategický plán rozvoje města Jemnice (dále jen „SPROM“) je základním střednědobým programem samosprávy pro plánování a řízení budoucího rozvoje města. Je zde deklarována vize města, která je všeobecnou konsenzuální dohodou o jeho budoucnosti. Na základě analýz definuje SPROM střednědobé strategické cíle města a navrhuje konkrétní rozvojové projekty, nezbytné k jejich dosažení. Umožní tak lépe plánovat a hospodařit s finančními prostředky města, včetně účelného čerpání prostředků z dotačních a grantových titulů.

Strategická a implementační část SPROM vychází ze Strategie regionálního rozvoje ČR a v rámci investičních projektů z Národního investičního plánu vlády ČR. Velmi důležitým vodítkem pro další rozvoj města jsou rozvojové záměry krajské samosprávy Kraje Vysočina. V detailech pak SPROM vychází z vlastních dokumentů města, kterými jsou územní plán, rozpočet a rozpočtový výhled, usnesení zastupitelstva města, ale také z Integrované rozvojové strategie regionu MAS Jemnicko, o. p. s.²⁾ na roky 2015 – 2020.



Obr. 1 Letecký snímek města Jemnice

2) Místní akční skupina Jemnicko je obecně prospěšnou společností, zaměřenou na poskytování obecně prospěšných služeb veřejnosti (založena byla dne 15. 1. 2015)

2. METODIKA ZPRACOVÁNÍ SPROM

SPROM byl zpracován podle Metodiky přípravy veřejných strategií, schválené usnesením vlády č. 71 ze dne 28. ledna 2019, která je začleněna do systému Databáze strategií (viz obr. 2). Při konkretizaci dílčích cílů SPROM bylo postupováno s využitím Typologie strategických a prováděcích dokumentů (MMR-NOK, březen 2017), určené pro zaměstnance státní správy i samosprávy, kteří se zabývají strategickým plánováním. Částečně byla při zpracování SPROM využita rovněž Metodika konceptu inteligentních měst.



Obr. 2 Databáze strategií – nástroj pro strategickou práci na všech úrovních veřejné správy
zdroj: www.databaze-strategie.cz

SPROM obsahuje vzájemně vyvážené a propojené tři části – analytickou, strategickou a implementační. Východiskem pro jeho zpracování bylo analyzování současného stavu města (profilu města). Byla provedena situační analýza, jejímž předmětem bylo zhodnocení současného stavu, trendů vývoje města v posledních letech a vymezení závěrů v analyzovaných oblastech.

Pro zpracování SPROM byla aplikována výše uvedená forma a typologie strategického plánování s cílem co nejdůležitěji zmapovat příležitosti rozvoje města, jeho ohrožení, silné i slabé stránky formou SWOT analýzy a dobrat se ke konkrétním strategickým cílům směřujícím k realizaci stanovené vize. Strategické cíle byly voleny s ohledem na reálné možnosti města a jsou klíčové pro zpracovávání akčních plánů a projektů, vedoucích k jejich dosažení.

V rámci přípravy strategického plánu bylo nutné definovat vizi města, tedy nejjobecnější formu představy o tom, jakou podobu by město mělo mít ve střednědobém horizontu 15 let. Jedná se o logické vymezení problematiky vyplývající ze souhrnu podkladových dat a provedených analýz, nezbytných pro stanovení vize a souboru cílů, jichž má být dosaženo, včetně opatření, vedoucích k jejich dosažení.

Při zpracování SPROM bylo důsledně dbáno na to, aby celý dokument logicky navazoval na strategické dokumenty Kraje Vysočina tak, aby bylo dosaženo maximálního synergického efektu při realizaci vlastního rozvoje.

SPROM byl připraven ve spolupráci členů Zastupitelstva města Jemnice v čele se starostou města, místostarostou města a zaměstnanců městského úřadu. Obsah a rozsah SPROM byl zvolen tak, aby vystihoval reálné potřeby a možnosti rozvoje města Jemnice. Města, regiony, jakož i jednotlivé instituce při své práci produkují a pracují s celou řadou dat z nejrůznějších oblastí. V této souvislosti je třeba zdůraznit, že není vždy možné přesně specifikovat, která otevřená data mohou být v konkrétních případech přínosná pro koncepční rozvoj města.

ANALYTICKÁ ČÁST – PROFIL MĚSTA

3. SITUAČNÍ ANALÝZA SOUČASNÉHO STAVU MĚSTA

3.1. Území a základní charakteristika města

Město Jemnice leží v jižní části Kraje Vysočina, v jihozápadní části okresu Třebíč a zhruba 50 km jižně od krajského města Jihlavy. Nadmořská výška města je 470 metrů nad mořem. Město se nachází na silniční trase Moravské Budějovice – Dačice, v blízkosti státních hranic s Rakouskem.

Město Jemnice spadá do správního obvodu obce s rozšířenou působností Moravské Budějovice (viz obr. 3.1).



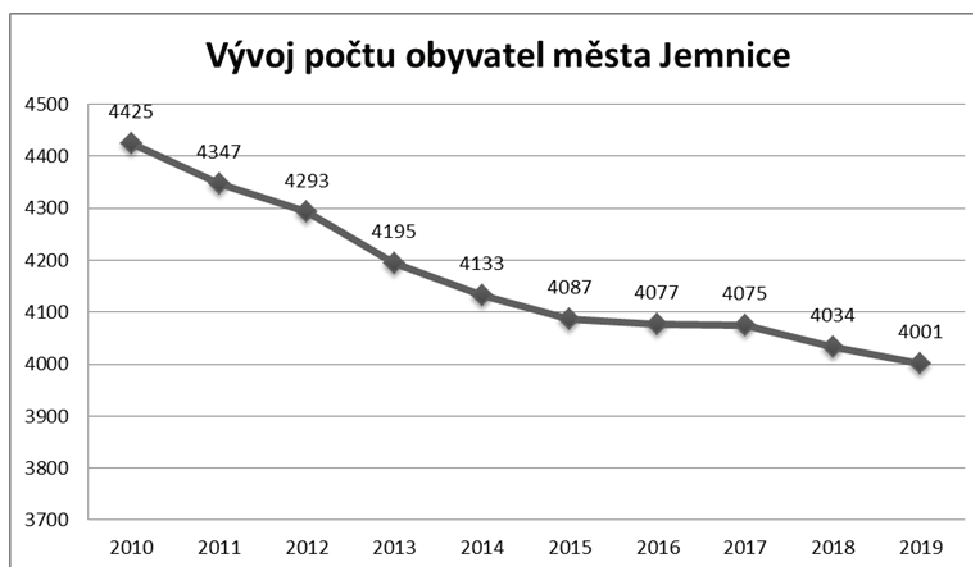
Obr. 3.1 Správní obvody obcí s rozšířenou působností na území Kraje Vysočina

Území města Jemnice tvoří katastrální území Jemnice, Louka a Panenská (místní části). Sousedními obcemi města Jemnice jsou Mladoňovice, Lomy, Báňovice, Dešná, Budíškovice, Třebětice, Staré Hobzí, Lhotice, Radotice, Menhartice, Slavíkovice, Kostníky, Jiratice, Pálovice, Chotěbudice a Budkov.

Město má bohatou historii a oplývá relativně velkým počtem historických objektů zapsaných na seznamu památek (viz Příloha č. 3). Velký rozsah městské zeleně vytváří podmínky pro zdravé ovzduší a je základním předpokladem pro zdravý život.

Jemnice je centrem Jemnického mikroregionu a má dvě partnerská města: Raabs an der Thaya (Rakousko – od 2. 10. 1999) a Reszel (Polsko – od 1. 10. 2004). Město Jemnice je členem zájmového sdružení Rozvoj Třebíčska, MAS Jemnicko, Sdružení historických sídel Čech, Moravy a Slezska, Regionu renesance, Sdružení obcí Vysočiny, Energetického sdružení obcí jižní Moravy, Svazku vodovody a kanalizace, Sdružení pro likvidaci komunálního odpadu Borek, Dobrovolného sdružení obcí „Cyklostezka Jihlava-Třebíč – Raabs“.

Dlouhodobě klesající počet obyvatel (4 001 obyvatel k 1. 1. 2019 – viz obr. 3.2) má přímý negativní dopad na místní rozvoj.



Obr. 3.2 Vývoj počtu obyvatel města Jemnice (2015 – 2019)
zdroj: <http://www.obyvateleceska.cz>

3.2. Hospodaření města

Finance města se vyznačují dlouhodobě poměrně vysokým podílem běžných výdajů, které však meziročně trvale narůstají na rozdíl od kapitálových výdajů. Bez využití dotací je rozvoj města značně omezen. Dotační tituly však nelze využívat bezmezně, bez rozumné rezervy prostředků určených k jejich kofinancování.

Město hospodaří z dlouhodobého hlediska vyrovnaně a má zpracován rozpočtový výhled s vyrovnaným hospodařením. Určitá rezerva v oblasti možnosti získat úvěry na krytí kofinancování existuje, avšak dynamicky se mění v závislosti na závazcích města a míře běžných výdajů v jednotlivých letech. Dluhy města jsou pod kontrolou.

3.3. Městský úřad Jemnice a jeho správní působnost

3.3.1. Městský úřad Jemnice

Město Jemnice je podle zákona 128/2000 Sb., o obcích (obecní zřízení), ve znění pozdějších předpisů městem s pověřeným městským úřadem. Orgánem města, zabezpečujícím plnění úkolů samosprávy v samostatné působnosti a výkon státní správy v přenesené působnosti, je Městský úřad Jemnice (dále jen „MěÚ“).

V čele MěÚ stojí starosta a místostarosta, které volí městské zastupitelstvo. Vedoucím MěÚ je tajemník/tajemnice - osoba odpovědná starostovi/místostarostovi města. MěÚ se dále člení na odbory, z nichž některé plní v přenesené působnosti funkci speciálního úřadu. MěÚ má v současné době 6 odborů s 23 zaměstnanci. Jedná se o:

- odbor vnitřních věcí (plní funkci matričního úřadu),
- odbor investic a rozvoje města,
- odbor výstavby a životního prostředí (plní funkci stavebního úřadu),
- odbor finanční a plánovací,
- odbor sociální,
- odbor kultury.

3.3.2. Správní obvod MěÚ Jemnice

Správní obvod MěÚ Jemnice tvoří územní obvody obcí uvedených v tab. 1.

Tab. 1 Správní obvod MěÚ Jemnice

1) Jemnice	8) Rácovice	15) Chotěbudice
2) Lhotice	9) Budkov	16) Lomy
3) Slavíkovice	10) Oponešice	17) Police
4) Bačkovice	11) Třebelovice	18) Kostníky
5) Radotice	12) Jiratice	19) Kdousov
6) Lovčovice	13) Mladoňovice	
7) Menhartice	14) Pálovice	

3.3.3. Správní obvod Matričního úřadu Jemnice

Správní obvod Matričního úřadu Jemnice tvoří územní obvody obcí uvedených v tab. 2.

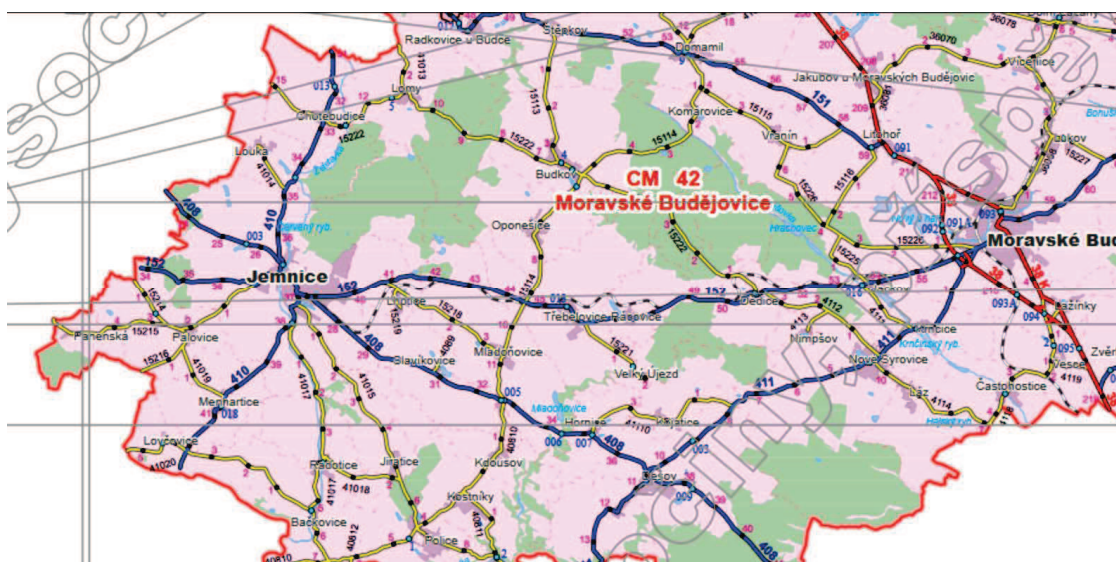
Tab. 2 Správní obvod Matričního úřadu Jemnice

1) Jemnice	7) Lovčovice	13) Radkovice u Budče
2) Bačkovice	8) Menhartice	14) Radotice
3) Budkov	9) Mladoňovice	15) Slavíkovice
4) Chotěbudice	10) Oponešice	16) Štěpkov
5) Lhotice	11) Pálovice	17) Třebelovice
6) Lomy	12) Rácovice	

3.4. Dopravní a technická infrastruktura

3.4.1. Dopravní infrastruktura

Do Jemnice vedou pouze silnice II. třídy ve správě Kraje Vysočina (viz obr. 3.3). Jedná se o radiální souběh silnic II. třídy, z nichž nejvýznamnější jsou II/152 (směr Moravské Budějovice a Slavonice), II/410 (směr Dešná, státní hranice s Rakouskem) a II/408 (směr Dešov, Znojmo a Dačice, Jindřichův Hradec).



Obr. 3.3 Schéma silniční sítě ve městě Jemnice

zdroj: <https://www.kr-vysocina.cz/>

Stav silnic II. třídy zejména na katastru okresu Třebíč, ležících mimo území města, je veskrze neutěšený, místy spíše havarijní. Tento stav v posledních dvou letech ještě zhoršuje jejich enormní zatěžování nákladní dopravou a těžkou lesní technikou v důsledku odstraňování následků kůrovcové kalamity. Průjezdni úseky silnic II. třídy městem se postupně opravují, zejména v návaznosti na probíhající rekonstrukce vodovodního řadu a kanalizace.

Stav místních komunikací ve správě města je po opravách povrchů, které následovaly po rekonstrukci kanalizace a vodovodního řadu dobrý. V okrajových částech města však budou průběžné opravy místních komunikací pokračovat s ohledem na plánované rekonstrukce vodovodů a kanalizace a plánovanou revitalizaci městských částí (ulice Dvořákova čtvrť, ulice Třešňová a ulice Široká, U Víta).

Stav místních komunikací v městských částech Louka a Panenská není dobrý (v Louce byla opravena páteřní komunikace) - značná zátěž zemědělskou a lesní technikou.

Pro rozvoj města Jemnice by měla značný význam realizace tzv. severojižního silničního propojení od hranic Pardubického kraje přes Poličku, Velké Meziříčí, Třebíč, Moravské Budějovice a Jemnici do Rakouska, které je zahrnuto do sítě páteřních komunikací Kraje Vysočina. Jeho plánovanou součástí je obchvat Jemnice, který je zpracován v novém územním plánu města (viz <http://www.mesto-jemnice.cz/uzemni%2Dplan/ds-5786/p1=6054>).

Železniční doprava. Jemnice je konečnou zastávkou železniční dráhy č. 243 Jemnice-Moravské Budějovice, která je odbočkou celostátní dráhy č. 241 Okříšky – Znojmo. Tato dráha je zapsána jako technická památka. Provoz osobní veřejné dopravy byl zastaven ke dni 1. 1. 2011 z důvodu neobjednání dopravy ze strany Kraje Vysočina. V současné době je železniční doprava obnovována, zejména nákladní (dřevo, kovový odpad), ale sezónně i osobní.

Autobusová doprava nevyhovuje stávajícím požadavkům na dopravní obslužnost. Tento faktor ještě umocňuje nevyhovující autobusové nádraží, které vyžaduje celkovou rekonstrukci. Ve městě je omezeně poskytována taxislužba.

Kapacita stávajících parkovišť a parkovacích míst v obytných zónách rovněž nevyhovuje současným potřebám. Tuto problematiku je třeba řešit v rámci revitalizace městských částí a dopravním opatřením zejména v centru města.

3.4.2. Technická infrastruktura

Město Jemnice je zcela plynofikováno s výjimkou koncové části ulice Červenomlýnská.

Prakticky celá Jemnice je napojena na kanalizační síť, která je svedena do nově zrekonstruované čističky odpadních vod (ČOV). Rekonstrukce kanalizace a vodovodního řadu se provádí v rámci Svazku Vodovody a kanalizace Třebíč (VaK TR), jehož je město Jemnice členem. Výjimku tvoří místní části Panenská a Louka, kde je zapotřebí řešit jak kanalizaci, tak zdroj pitné vody a vodovod.

Zásobování města vodou je zabezpečeno městským vodovodním řadem, napájeným z vodního zdroje Vranov nad Dyjí přes úpravnu pitné vody ve Štítarech.

Dodávka elektrické energie je v dostatečné kapacitě zajištěna vzdušným vedením elektrizační distribuční soustavy 22 kV.

Komunální odpad města se ukládá na skládce vybudované Sdružením pro likvidaci komunálního odpadu Borek, jehož je město Jemnice zakládajícím členem.

Městu zcela chybí jednotná koncepce infrastruktury pro digitální informační technologie nezbytné pro rozvoj Smart City. Bezdrátový či kabelový přenos informací je realizován soukromoprávními subjekty různým způsobem. V rámci oprav a revitalizace městských částí se začíná budovat městská optická síť pro zajištění kvalitního přenosu dat s maximálním využitím dotačních titulů.

3.5. Místní ekonomika a podnikání

3.5.1. Podnikatelské subjekty

Převážná část podnikatelských subjektů jsou podnikající fyzické osoby a osoby samostatně výdělečně činné, zajišťující drobnou výrobu a služby. Další část podnikatelských subjektů tvoří právnické osoby.

Mezi největší podnikatelské právní subjekty v Jemnici patří

- Motorpal Jihlava, a. s., závod Jemnice (strojírenská výroba, cca 260 zaměstnanců),
- Egston System Electronic, spol. s r.o., Jemnice (výroba elektrosoučástek, cca 120 zaměstnanců),
- JEMČA a.s. (balení čaje, cca 80 zaměstnanců),
- EMPO, spol. s r.o. (výroba řeziva, autodoprava, cca 60 zaměstnanců),
- KOVA Jemnice, s. r. o. (strojírenská výroba, cca 50 zaměstnanců),
- Karásek-výroba nábytku, s. r. o. (výroba nábytku, cca 30 zaměstnanců),
- ZEOBS, spol. s r.o., Jemnice (zemědělský podnik),
- ZOS Jemnice (zemědělský podnik),
- Správa majetku města Jemnice, s. r. o. (převážně služby pro město a veřejnost, cca 32 zaměstnanců),
- Detail plus, s. r. o., Jemnice (přesné obrábění, cca 90 zaměstnanců).
- Plochy po bývalé Československé lidové armádě a Pohraniční stráž, převedené státem do vlastnictví města, jsou pronajímány převážně místním drobným podnikatelským subjektům nebo využívány jako víceúčelové plochy (např. hasičské cvičiště) nebo pro služby (Zdravotnická záchranná služba, ruční mytí automobilů). Větší část těchto ploch byla zahrnuta do územního plánu města jako průmyslová zóna. Významná část průmyslové zóny byla zasíťována a připravena pro účely výstavby nového výrobního provozu.

3.5.2. Pracovní příležitosti

Výše uvedené podnikatelské subjekty však nestačí pokrýt poptávku dospělé populace města po pracovních příležitostech.

Více jak 450 občanů dojíždí z výše uvedených důvodů za prací mimo Jemnici, převážně do Jihlavy, Dačic a Moravských Budějovic. Stávající situace je znázorněna na obr. 3.4.

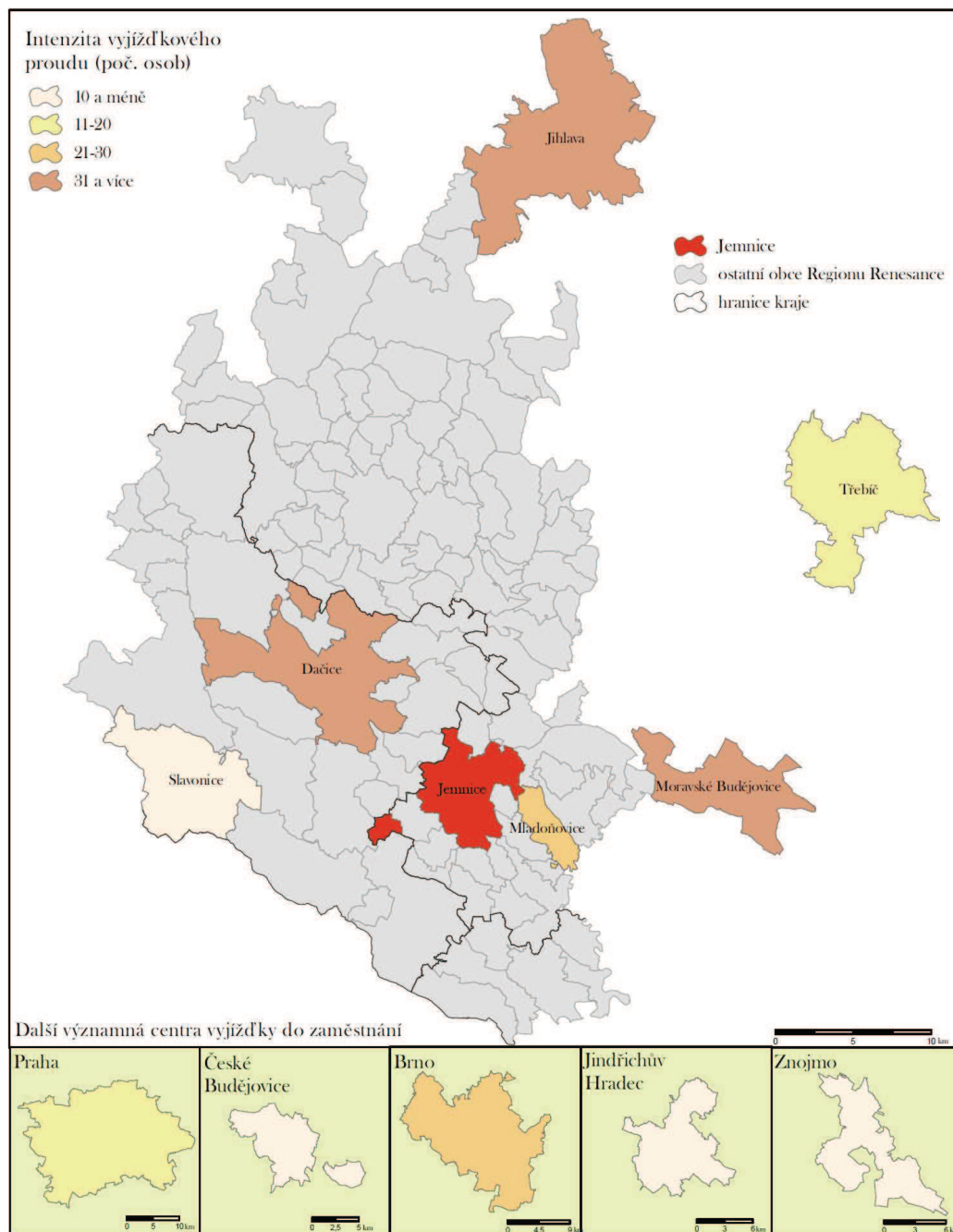
Více jak 50 občanů města dojíždí za prací také do sousedních států, zejména pak do Rakouska.

3.5.3. Plochy pro rozvoj podnikání - průmyslová zóna

Plochy po bývalé Československé lidové armádě a Pohraniční stráž, převedené státem do vlastnictví města, jsou pronajímány převážně místním drobným podnikatelským subjektům a využívány jako víceúčelové plochy (např. hasičské cvičiště).

Větší část shora uvedených ploch je zahrnuta do územního plánu města jako průmyslová zóna.

Významná část průmyslové zóny je zasíťována a připravena pro účely výstavby nového výrobního provozu, na který město uzavřelo smlouvu o smlouvě budoucí.



Obr. 3.4 Vyjíždka obyvatel za prací (stav při posledním sčítání lidu v roce 2011)
zdroj: SLDB 2011

3.6. Veřejné služby, školství a volnočasové aktivity

3.6.1. Sociální služby

Město provozuje dva domy s chráněnými byty (celkem 43 bytů) a pečovatelskou službu.

Městu citelně chybí domov pro seniory. Z tohoto důvodu je většina občanů města, kteří již nejsou schopni se o sebe postarat, nucena přesídlit do okolních domovů seniorů (např. Kojatice-Velký Újezd, Třebíč, Moravské Budějovice, Dačice), na jejichž provoz město každoročně přispívá nemalými finančními částkami. Tato situace by se měla v budoucnosti řešit projektovou přípravou a výstavbou kapacitního domova seniorů na území města.

3.6.2. Školství

Mateřská škola v Jemnici (MŠ) je příspěvkovou organizací města Jemnice s projektovou kapacitou pro 200 dětí z Jemnice i okolí. Budova MŠ je zateplena a opatřena náhradním zdrojem vytápění.

Základní škola v Jemnici (ZŠ - viz obr. 3.5) je příspěvkovou organizací města Jemnice. Vzdělává se zde v 1. až 9. ročníku cca 450 žáků. V současné době probíhá úprava bezbariérového přístupu do ZŠ s využitím dotace (výtah a plošiny) a dále se projektově připravuje rekonstrukce vzduchotechniky v prostorách kuchyně. Dislokace ZŠ v historickém centru města však brání jejímu dalšímu účelovému rozšíření (zejména zázemí pro sportovní a volnočasové aktivity žáků).



Obr. 3.5 Základní škola v Jemnici

Dětský domov Jemnice je školské zařízení, zřízené jako příspěvková organizace Kraje Vysočina. Toto školské zařízení zajišťuje výchovu, vzdělávání a sociální potřeby dětí, které nemohou být ze závažných důvodů vychovávány ve vlastní rodině a není možno je osvojit nebo umístit v jiné náhradní rodinné péči. Je zde umístěno 24 dětí ve třech rodinných skupinách.

Základní umělecká škola (ZUŠ) Jemnice, pobočka ZUŠ Moravské Budějovice, je příspěvkovou organizací města Moravské Budějovice.

Zájmovou činností mládeže se zabývá Dům dětí a mládeže v Jemnici (DDM), který organizačně spadá pod ZŠ v Jemnici.

3.6.3. Integrovaný záchranný systém

Hasičský záchranný sbor - v požární zbrojnici, která je ve vlastnictví města, je dislokována jednotka Hasičského záchranného sboru Kraje Vysočina, Územní odbor Třebíč (JPO I) společně s Jednotkou sboru dobrovolných hasičů města Jemnice (JSDH) JPOIII/1.

Zdravotnická záchranná služba - výjezdové stanoviště Zdravotnické záchranné služby kraje Vysočina je dislokováno na východním okraji města u silnice II/152 - směr Moravské Budějovice. Celodenní provoz je zajišťován na tři směny desetičlenným týmem záchranářů a řidičů – záchranářů.

Policie České republiky – ve městě je dislokováno obvodní oddělení Policie České republiky.

3.6.4. Volnočasové aktivity

Činnost vyvíjí řada spolků a sportovních organizací, které se svými akcemi podílí na kulturním a společenském životě ve městě. Jedná se například o:

- 1. FC Jemnicko
- Divadelní spolek při NKN Jemnice
- Agentura Free Time Jemnice, z. s.
- Atletika Jemnice, z.s.
- Muzejní spolek
- AlterNaiva, z. s.
- Český rybářský svaz
- Český svaz chovatelů
- Český svaz zahrádkářů
- Junák - svaz skautů a skautek ČR, středisko Jemnice
- Klub důchodců
- Spolek historického šermu Lucemburk
- Spolek Jamník
- Spolek Mladí za rozvoj Jemnice
- Sdružení hasičů Čech, Moravy a Slezska
- Sportovně střelecký klub
- Svaz tělesně postižených
- TJ Sokol Jemnice
- a další....

Pro volnočasové aktivity mládeže slouží v současnosti pumptracková dráha, situovaná v lokalitě pod zámek v blízkosti centra. Do budoucna se předpokládá o navazující rozšíření v podobě workoutového hřiště.

3.7. Životní prostředí a zemědělství

Jemnice a její okolí je charakteristická velmi čistým ovzduším, velkým množstvím městské zeleně v ploše přesahující 50 ha a vcelku zachovalými přírodními útvary. Okolní lesy však byly v posledních letech decimovány větrnými kalamitami a extrémním suchem, což způsobilo enormní výskyt lýkožrouta smrkového.

Stávající zemědělské plochy jsou využívány pro pěstování kulturních plodin přiměřených typu krajiny - mírná pahorkatina.

Velké množství městské zeleně, z toho významná část jako zeleň historická, představuje značnou finanční zátěž na údržbu a problém s bioodpadem. Problém byl částečně vyřešen výstavbou moderní kompostárny v roce 2011 s maximální kapacitou zpracování bioodpadu až 4 000 t/rok, při předpokládané výrobě mulčkompostu (viz obr. 3.6). Celkové náklady na výstavbu nepřesáhly 40 mil. Kč a z 90 % byly pokryty dotacemi EU a Ministerstva životního prostředí. Současná kapacita zpracování bioodpadu však činí maximálně 1 800 t/rok a oproti původnímu předpokladu není provoz této kompostárny pro město ekonomicky výhodný.



Obr. 3.6 Kompostárna Jemnice

Celková malebnost města je dána především jeho polohou v krajině a blízkým členitým okolím. Městem protéká řeka Želetavka, do které se na jeho katastru vlévají Kobera, Budíšovický, Manešovický a Ostojkovický potok.

Na území města a v jeho bezprostřední blízkosti se nachází několik vodních nádrží, z toho 2 rybníky v zámeckém parku, Červený rybník na řece Želetavce, Nový rybník, rybník Pod Vlčí horou, rybník Záděra, Andělský rybník a u místní části Louka rybník Katovec, vodní nádrže v obci Panenská a Louka.

3.8. Rekreace, sport a cestovní ruch

3.8.1. *Rekreace*

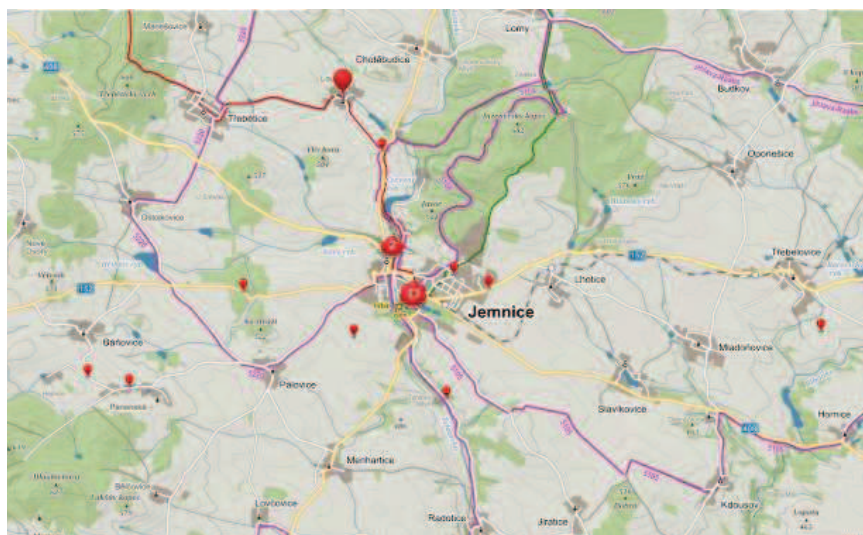
Město vybudovalo přírodní koupací biotop na místě bývalé víceúčelové vodní nádrže v celkovém investičním objemu 29 mil. Kč. Vznikla tak dostatečná kapacita pro letní rekreační vyžití obyvatel města ale i turistů a osob z okolí.

Město skýtá různé možnosti pro jednodenní pěší turistiku sítí značených turistických stezek, vedoucích okolními lesy a podél vodních toků.

Okolí Jemnice je výborným cílem pro hipoturistiku a cykloturistiku (viz obr. 3.7). Městem vede cyklostezka Jihlava – Třebíč – Raabs an der Thaya, na kterou se postupně realizuje napojení místních cyklostezek.

Okolí Jemnice je též výborným cílem rybářů. Nachází se zde mnoho dobře zarybněných svazových i sportovních vod.

Současné ubytovací a pohostinské kapacity města jsou bohužel velmi neuspokojivé a roztržštěné. Infrastruktura pro cestovní ruch je zcela nedostačující.



Obr. 3.7 Turistické a cykloturistické trasy v okolí města Jemnice

3.8.2. *Sport*

Částečně funguje sportovní areál tělovýchovné jednoty Sokol Jemnice s možností různorodého sportovního vyžití. Budova stávající sokolovny je však v havarijním stavu a vyžaduje rozsáhlou rekonstrukci, na kterou nemá tělovýchovná jednota finanční prostředky. Pro sportovní účely lze využít po domluvě rovněž tělocvičny ZŠ. Evidentně však městu chybí víceúčelové sportovní zařízení.

V zámeckém parku je travnaté fotbalové hřiště s tribunou, kabinami a zázemím. Plánováno je zastřešení tribuny a rozšíření kabin pro fotbalisty a rozhodčí.

3.8.3. Cestovní ruch

Velké množství památek (zámek - částečně přístupný, tři kostely, z nichž kostel sv. Víta je sezónně přístupný včetně podzemí, ostatní jsou přístupné v době bohoslužeb a kulturních akcí typu noci kostelů, hradby - velká část opravena - zbývající vyžadují značné investice, zámecký park, židovský hřbitov).

V letních měsících je veřejnosti přístupné Muzeum města Jemnice, které však vyžaduje celkovou rekonstrukci. Projektově je již tato rekonstrukce připravena a s její realizací se započne v roce 2020.

Město má zřízeno turistické a informační centrum (dále jen „TIC“), které je umístěno v objektu podnikatelského inkubátoru (viz obr. 3.8). TIC Jemnice spolupracuje s okolními TIC v rámci Regionu renesance (Jemnice, Dačice, Slavonice, Telč a Třešť).



Obr. 3.8 Budova podnikatelského inkubátoru s TIC

Městem vedou tři prohlídkové okruhy pro pěší turisty včetně odpočívadel s informačními trojjazyčnými tabulemi.

Turistický ruch je propagován v brožurách Jemnického mikroregionu – Křížem krážem Jemnickým mikroregionem, Jemnický mikroregion, Turistický průvodce Jemnice. Město je rovněž propagováno v regionálním tisku, regionálním rozhlasu a televizi v rámci Kraje Vysočina, celostátně pak v Českém rozhlasu i v pořadech České televize (například „Toulavá kamera“, „Folklorika“ apod.).

V místní části Panenská je stálá pohádková stezka „Putování malého človíčka“ hojně navštěvovaná zejména rodinami s dětmi.

Každoročně se zde koná historická slavnost Barchan, jejíž historické jádro „Běh o barchan“ bylo v roce 2013 zapsáno na Seznam nemateriálních statků tradiční a lidové kultury ČR (prohlášeno za národní nematnou kulturní památku).

3.9. Historické dědictví a kultura

3.9.1. Historické dědictví

Nejstarší část Jemnice, Podolí, vzniklo zřejmě jako hornická osada, která se rozkládala kolem knížecího dvorce, jehož pozůstatkem je kamenná rotunda postavená pravděpodobně na přelomu 11. a 12. stol.

Vznik nového královského města Jemnice je však nutno datovat před rok 1226. Město mělo také strategický význam, což dokládá známá listina, vydaná roku 1227 králem Přemyslem Otakarem I., v níž povoluje správci bitovské provincie Petrovi odprodej újezdu „Lovětín“ a klášteru v Louce. Získané finance byly použity na budování hradeb ve Znojmě a v Jemnici. Jemnice byla královským městem od roku 1227 do roku 1530.

Centrum města je městskou památkovou zónou. Ze značné části dochované původní městské hradby pocházejí z 13. století.

Město má mnoho historických objektů - barokní zámek (částečně přístupný veřejnosti), zámecký park, kostely sv. Jakuba Většího, sv. Stanislava (farní kostel), sv. Víta s památnou lípou (v majetku města), hrobku rodu Pallaviciniů, muzeum s expozicí slavnosti Barchan a historií města, židovský hřbitov, židovskou čtvrť.

Jádro jemnické historické, více jak třísetleté slavnosti Barchan (na základě pověsti o události z doby panování krále Jana Lucemburského a jeho choti Elišky Přemyslovny), bylo v roce 2013 jako „Běh o barchan“ zapsáno na Seznam nemateriálních statků tradiční a lidové kultury ČR.

3.9.2. Kultura

Kulturní dění v Jemnici zabezpečuje odbor kultury města, který sídlí v TIC (viz kap. 3.8.3. a obr. 3.8), vybudovaném s využitím dotačních titulů Evropské unie.

Město vlastní a prostřednictvím Správy majetku města Jemnice, s. r. o. provozuje kulturní dům (dále jen „KD“) se společenským sálem a kinosálem. Kinosál však již několik let neslouží díky nezájmu svému původnímu účelu a je v současné době využíván k divadelním představením, vystoupením umělců z nejrůznějších oblastí, besedám a koncertům. V KD je umístěna také městská knihovna a klubovna Muzejního spolku Jemnice.

Letní kino v lokalitě pod zámkem, které však ztratilo původní určení a je využíváno několikrát ročně k promítání filmů, pořádání koncertů, trhů a jiných akcí.

STRATEGICKÁ ČÁST – SWOT ANALÝZA

4. ÚVOD A VÝCHODISKA

4.1. Úvod

Strategická (programová) část je velmi důležitou součástí SPROM s přímým dopadem na směr a efektivitu rozvoje města, která vychází z informací obsažených v analytické části tohoto dokumentu.

SPROM je vyjádřením politické vůle města, jakou cestou rozvoje se chce ubírat a jakým efektivním, avšak současně reálným postupem lze k této vizi směřovat. Názor na budoucnost a rozvoj města Jemnice je hledán formou široké diskuse, které se účastní nejen vedení města, ale také všichni ti, kteří ve městě žijí, pracují či podnikají a na jeho budoucnosti jsou přímo zainteresováni.

4.2. Východiska (SWOT analýza)

SWOT analýza je standardní metodou používanou k prezentaci analytických poznatků o nejrůznějších objektech zkoumání. Jejím principem je jednoduchá, avšak výstižná a pokud možno vyčerpávající a objektivní charakteristika současných vnitřních silných a slabých stránek zkoumaného objektu (tedy města Jemnice) a možných budoucích příležitostí a ohrožení jeho rozvoje vyplývajících z vnějších podmínek, které zkoumaný objekt nemůže ovlivnit přímo.

Slabou stránkou SWOT analýzy je její jednoduchost, která v případě vytržení některých skutečností z kontextu může způsobit nepochopení toho, proč zrovna určitý fakt je považován za silnou stránku, když z jiného hlediska může být považován současně za negativní, čili slabou stránku rozvoje regionu, resp. území města. Vzhledem k tomu, že se však jako nástroj používá v dokumentech pro veřejnou správu od počátku devadesátých let minulého století, lze ji ve strategických dokumentech využívat s tím, že příležitosti a ohrožení jsou spíše než jako souhrn vnějších vlivů, které zkoumaný subjekt nemůže ovlivnit, chápány jako možnosti a překážky dalšího rozvoje spravovaného regionu. Důvodem může být např. to, že vnější vlivy působící na regiony různé úrovně (kraje až malé obce) jsou mnohdy obdobné a příliš obecné (např. změna některých legislativních opatření - výše DPH, zákony související s energetickou politikou, s odpady, ochranou životního prostředí, evropské předpisy atd.) a nevystihují tedy konkrétní příležitosti a hrozby pro rozvoj studovaného území.

Z hlediska samospráv pak není příliš zajímavé vědět, co nelze z jejich strany ovlivnit, ale spíše jak využít potenciál území a čeho se vyvarovat v jeho dalším rozvoji. Z výše uvedených důvodů a v jejich intencích byla analýza SWOT zvolena jako vhodná metoda k poznání kritických oblastí města, které bude potřeba řešit.

Silné a slabé stránky jsou zde definovány třemi způsoby:

- 1) jako stav vyhodnocený jako špatný či dobrý ve srovnání s podmínkami ČR nebo na základě spokojenosti či nespokojenosti místních obyvatel či aktérů regionálního rozvoje,
- 2) jako stav, který je lepší či horší ve srovnání s územními celky (okres, kraj, ČR), s nimiž byly vybrané jevy za pomoci určitých ukazatelů komparovány v rámci analytické části, nebo
- 3) jako proces, který se během určitého časového období analyzovaného v rámci profilu města zlepšoval, resp. zhoršoval.

4.2.1. *Silné stránky*

Silné stránky/Strength	
Technická vybavenost města (ČOV, kanalizace, vodovod, komplexní plynofikace)	Běh o Barchan - nehmotná kulturní památka celorepublikového významu
Existující dopravní infrastruktura - silniční i železniční síť	Turistické informační okruhy ve městě
Dostatek parkovacích míst v centru města	Pohádková stezka Panenská
Existující generel bezbariérové dopravy a bezbariérových tras	Přítomnost organizací certifikovaných v systému „Cyklisté vítání“
Výborná kvalita ovzduší	Stále se rozvíjející síť turistických tras, cyklotras a hipoturismu
Vybudována městská kompostárna	Církevní centrum
Městská památková zóna	Centrum sportovního i svazového rybolovu
Blízkost Rakouska	Řada neziskových organizací a kulturních spolků
Zapojení do nadregionálních společenství - Region renesance	Dislokace obvodního oddělení Policie ČR
Barchan - tradiční historická slavnost	Dislokace JPO I HZS ČR
	Výjezdové stanoviště RZS
	Nízký index kriminality

4.2.2. Slabé stránky

Slabé stránky/Weakness	
Klesající počet obyvatel, narůstající věkový průměr	Chybí ČOV, kanalizace a veřejný vodovod v místních částech Louka a Panenská
Ztráta populace migrací	Nízká frekvence autobusových spojů
Menší kupní síla obyvatelstva - průměrná mzda pod republikovým průměrem (dlouhodobě)	Chybí pravidelná osobní veřejná vlaková doprava
Nedostatečná nabídka pracovních míst pro lidi s vyšším vzděláním	Nutnost dojíždění za specializovanými zdravotními službami
Horší stav místních komunikací a chodníků	Absence středoškolských vzdělávacích institucí
Chybí dům pro seniory	Vysoký podíl běžných výdajů města oproti výdajům kapitálovým.
Památky v havarijním stavu	Vysoké náklady na údržbu památek a zeleně
Neexistující nízkoprahové centrum	Absence některých zařízení pro sportovní a volnočasové aktivity (sportovní hala, víceúčelové sportovní hřiště, zázemí pro pořádání venkovních kulturních akcí)
	Absence vycházkové stezky okolo Jemnice

4.2.3. Příležitosti

Příležitosti/Opportunity	
<p>Parcely pro bydlení</p> <p>Vybudování domů pro seniory</p> <p>Zlepšení stavu komunikací (průjezdni krajské komunikace, opravy komunikací po rekonstrukci kanalizační a vodovodní sítě)</p> <p>Získání pozemků pro sportovní centrum</p> <p>Zlepšení dostupnosti města (připravovaná realizace severojižního propojení Kraje Vysočina)</p> <p>Revitalizace brownfieldů a průmyslových zón – vytvoření ploch pro podnikatelské záměry (zbytek bývalého autoparku AČR, bývalý muniční sklad AČR, zámecký pivovar)</p> <p>Využití bývalého autoparku (průmyslová zóna) – podpora podnikání</p> <p>Možnost zaměstnání lidí v nově vzniklých provozech v průmyslové zóně</p> <p>Příliv mladých a vzdělaných lidí</p> <p>Vysoký potenciál pro rozvoj turistického ruchu</p> <p>Výstavba kvalitního ubytování</p>	<p>Aktivní propagace a rozvoj cestovního ruchu - veletrhy ČR, internetová prezentace, medializace aktivit města</p> <p>Zlepšit propagaci města a regionu a spolupráci při propagaci se sousedními regiony (Region renesance, Jemnický mikroregion, Znojensko Podyjí)</p> <p>Prostor pro rozvoj příhraniční spolupráce (Rakousko)</p> <p>Konání četných kulturních a společenských akcí v okolí Jemnice a možnost spolupráce s dalšími městy</p> <p>Pokračovat ve zpřístupňování památkových objektů</p> <p>Muzeum – vybudování atraktivní expozice</p> <p>Obnovení denní pravidelné veřejné železniční dopravy</p> <p>Rozvoj cyklodopravy ve městě a okolí</p> <p>Rozšíření nabídky volnočasových a sportovních aktivit</p> <p>Vyšší orientace na židovské památky</p> <p>Rozvoj dalšího vzdělávání obyvatel</p>

4.2.4. Ohrožení

Ohrožení/Threat	
<p>Pokračující úbytek obyvatel</p> <p>Nepříznivý vývoj věkové struktury – klesající porodnost, stárnutí obyvatel a s tím související zvyšující se nároky na zajištění péče o seniory</p> <p>Dostupnost zdrojů – vysoká finanční náročnost investičních akcí</p> <p>Snížující se zájem o sport a kulturu</p> <p>Obtížný rozvoj větších firem závislých na dopravě, pokud se nerealizuje tzv. severo-jihní propojení Kraje Vysočina</p> <p>Nezájem o investování v regionu</p> <p>Zhoršení podmínek pro podnikání (kapacitní napojení na silniční síť)</p> <p>Odchod kvalifikované pracovní síly</p> <p>Mladí a vzdělání odejdou, protože nenajdou uplatnění</p> <p>Nevyužití turistického potenciálu města</p> <p>Krátká doba pobytu turistů</p> <p>Silné konkurenční prostředí v rámci Kraje Vysočina, Jihočeského a Jihomoravského kraje</p>	<p>Relativně nízký počet návštěvníků města, výrazný sezónní trend</p> <p>Nízké dotace na obnovu památek (IROP)</p> <p>Potřeba finanční podpory organizací působících v oblasti kultury a sportu</p> <p>Nepodaří se zajistit přístupnost památek pro veřejnost</p> <p>Stav zámku a dalších památek (zejm. hradby, hrobka rodu Pallaviciniů)</p> <p>Likvidace železničního tělesa v důsledku nízkého využití v osobní i nákladní dopravě</p> <p>Zhoršení kvality životního prostředí a okolní krajiny</p> <p>Ekonomické problémy u významných zaměstnavatelů se mohou výrazně promítnout do místního trhu práce, ať už z hlediska úplné ukončení provozu některých závodů, případně jejich zeštíhlování a hromadného propouštění</p> <p>Riziko nedostatku základní zdravotní péče</p> <p>Centralizace státní správy</p> <p>Úbytek lokálních služeb (banky, pošta, atd.)</p> <p>Krizové situace (povodně, havárie, vichřice...)</p> <p>Nedostatek pitné vody</p>

4.3. Vize města Jemnice

Vize města Jemnice je popisem optimálního budoucího stavu, kterého chceme prostřednictvím realizace SPROM dosáhnout. Jedná se o výstup naplnění jednotlivých strategických cílů zakotvených ve SPROM. Naplnění této vize je otázkou dlouhodobého horizontu (což nemusí být bezprostředně po ukončení realizace tohoto SPROM).

Rozvojová vize města Jemnice pro období 2020 - 2035:

Jemnice - atraktivní historické město s nadstandardním zázemím pro život, kvalitním bydlením a prostorem pro podnikání, s ojedinělou krajinou plně zeleně a mnoha přístupnými památkami a zajišťující efektivní veřejnou správu založenou na participaci občanů na jejím výkonu. Jemnice město malebné, bezpečné a pečující o své občany, turisticky spojující Jemnicko s ostatními regiony v okolí.

Globálním cílem SPROM je přispět k vyváženému a harmonickému rozvoji města Jemnice, který povede k růstu konkurenceschopnosti města, rozvoji podnikání, zaměstnanosti, cestovního ruchu a občanské vybavenosti a tím i růstu kvality života zejména zdejších obyvatel.

5. PRIORITNÍ OBLASTI ŘEŠENÍ A STRATEGICKÉ CÍLE

5.1. Prioritní oblasti řešení

SPROM je rozdělen na základě výsledků analýzy SWOT do čtyř prioritních oblastí vyžadujících řešení (viz tab. 3). Každá oblast je dále rozpracována do jednotlivých strategických cílů.

Tab. 3 Rozdělení prioritních oblastí řešení

ROZDĚLENÍ PRIORITNÍCH OBLASTÍ ŘEŠENÍ			
Ekonomická	Urbanisticko - environmentální (vnější podmínky pro život)	Sociálně - společenská	Rozvoje města a dobrá veřejná správa
A. Jemnice – atraktivní a prosperující město (ekonomika, podnikání, cestovní ruch)	B. Jemnice – příjemné a malebné město pro život (územní rozvoj, bydlení, doprava a životní prostředí, krizové řízení)	C. Jemnice – zdravé město kultury, sportu a vzdělanosti (sociální oblast, zdraví, společenský rozvoj, kultura, vzdělávání)	D. Jemnice – kvalitní a komunikující úřad a organizace města (SMART radnice)

5.2. Strategické cíle

5.2.1. Identifikace a charakteristika Strategických cílů

Strategický cíl je charakteristikou budoucího stavu v jednotlivých oblastech SPROM. K naplnění strategických cílů by mělo dojít na konci realizace strategie, případně v krátkodobém až střednědobém horizontu. Strategický cíl by měl být konkrétní, měřitelný, dosažitelný (reálný) a časově ohraničený.

Plán a postup naplňování jednotlivých strategických cílů je vypracován v podobě souboru „karet strategických cílů“. Každý strategický cíl je přehledně a podrobně rozepsán až do úrovně příslušných opatření, formou níže uvedených strukturovaných informací:

- Proč byl zvolen právě tento cíl?
- Jakého výsledného (cílového) stavu má být dosaženo?
- Jaké jsou vnitřní a vnější kladné a záporné faktory?
- Jaká opatření bude nutné pro naplnění cíle realizovat a v jaké lhůtě?
- Jak se bude měřit naplnění cíle?

5.2.2. Strategické cíle pro rozvoj města Jemnice 2020 – 2035

Strategické cíle rozvoje města Jemnice pro období 2020 – 2035 jsou orientovány do následujících oblastí:

A. Ekonomická

A. 1. Vytvoření vhodných podmínek pro rozvoj podnikání a vznik nových pracovních příležitostí

A. 2. Rozvoj a podpora cestovního ruchu ve městě a jeho okolí

B. Urbanisticko - environmentální (vnější podmínky pro život)

B. 1. Vytvoření vhodných podmínek pro individuální a bytovou výstavbu

B. 2. Zajištění vhodných podmínek pro kvalitní veřejnou službu v oblasti školství, zdravotnictví a v sociální oblasti

B. 3. Vytvoření vhodných podmínek pro volnočasové aktivity občanů města

B. 4. Vytvoření vhodných podmínek pro zajištění bezpečnosti občanů města

C. Sociálně - společenská

C. 1. Zajištění efektivní péče o majetek města a rozvoj technické infrastruktury

C. 2. Zajištění oprav a využití kulturních památek

C. 3. Rozvoj kultury, podpora sportu a spolků

C. 4. Zajištění studie záložních zdrojů pitné vody (*diverzifikace zdrojů pitné vody*)

C. 5. Revitalizace a údržba zeleně ve městě a jeho okolí

C. 6. Vybudování efektivního systému krizového řízení

D. Rozvoj města - dobrá veřejná správa

D. 1. Posílení principů dobré správy (*Good Governance*) v oblasti samosprávy

D. 2. Vytváření, posilování a rozvoj společenské (*korporátní*) identity města

D. 3. Zřízení managementu pro řízení a průběžné vyhodnocování SPROM

5.2.3. Plán plnění Strategických cílů 2020 – 2035

Každá oblast řešení byla rozpracována do jednotlivých strategických cílů, které jsou konkretizovány v dílčích strategických kartách. Ty slouží k jednoznačnému

a přehlednému určení klíčových aspektů, které ovlivňují naplnění konkrétních strategických cílů v dané oblasti.

5.2.4. Karty strategických cílů

Karty strategických cílů slouží ke kontrole plnění konkrétních strategických cílů ve SPROM definovaných oblastech. V případě, že jsou úspěšně realizována příslušná opatření, vedoucí k naplnění strategického cíle ukazuje to, že projektové řízení běží správně a jednotlivá opatření a strategické cíle byly správně stanoveny.

V případě, že nejsou strategické cíle vytyčené v kartách strategických cílů naplňovány, je třeba hledat důvody a příčiny proč tomu tak je a jaký vliv to bude mít na další rozvoj města. Neméně důležitá je však průběžná aktualizace strategických cílů, a to včetně opatření, vedoucích k jejich dosažení. Pokud vyjde najevo, že strategický cíl nebo některá opatření nejsou aktuální, je nutné provést adekvátní změny.

Každá karta strategického cíle obsahuje následující údaje:

a) Garant strategického cíle

Každý strategický cíl má svého věcného garanta, kterým je příslušný odbor městského úřadu.

b) Důvody pro vznik strategického cíle

Každý strategický cíl vychází z konkrétních analytických výstupů, vyplývajících z analýzy SWOT.

c) Popis ideálního cílového stavu

Jde o popis žádoucího stavu po realizaci aktivit, resp. popis stavu, kterého chce město dosáhnout na konci realizace daného strategického cíle. Definice tohoto stavu slouží zejména k tomu, aby bylo zřejmé, k čemu veškeré aktivity u daného cíle směřují a dále ke kontrole, zda byla realizace úspěšná či nikoliv.

d) Matice vlivu

Matice definuje veškeré faktory, které brání dosažení strategického cíle, nebo je možné je naopak využít k jeho dosažení. Tyto faktory jsou členěny do vnějších a vnitřních. Rozložením takto stanovených ukazatelů může město využívat potenciál, který v daném strategickém cíli má a současně preventivně čelit rizikům, které jeho dosažení mohou bránit.

e) Opatření k naplnění cíle

Jedná se o rozpis jednotlivých postupných kroků nezbytných k naplnění daného strategického cíle; souběžně s tím je u opatření nastaven soubor měřitelných ukazatelů (indikační metriky) plnění daného opatření a tedy i průběžného plnění příslušného strategického cíle.

Jednotlivé karty s maticemi strategických cílů jsou uvedeny v Příloze č. 1.

6. MANAGEMENT IMPLEMENTACE SPROM 2020 - 2035

Implementací SPROM se rozumí způsob, jakým bude strategie realizována a jednoduše vyjadřuje, jakými kroky bude dosaženo toho, aby strategické cíle vyplývající ze SPROM byly postupně naplňovány.

6.1. Způsob realizace SPROM

Pro zdárnou realizaci SPROM, je nezbytné stanovit řídicí, výkonnou, kontrolní a schvalovací autoritu. Jako optimální a efektivní řešení se nabízí využití a zapojení některých stávajících organizačně - řídicích struktur, které jsou v rámci veřejné správy města již vytvořeny. Jedná se o stanovení implementační struktury SPROM.

6.2. Implementační struktura SPROM

K realizaci SPROM Jemnice byla stanovena následující implementační struktura:

- | | |
|------------------------|----------------------|
| 1. ŘÍDICÍ AUTORITA | Řídící výbor SPROM |
| 2. VÝKONNÁ AUTORITA | Realizační tým SPROM |
| 3. SVRCHOVANÁ AUTORITA | Zastupitelstvo města |

6.2.1. Řídící autorita – Řídící výbor SPROM

Řídící tým SPROM je složen z tajemnice/tajemníka MěÚ a členů Rady města Jemnice.

Posláním Řídícího výboru SPROM je na základě podkladů a výstupů poskytovaných výkonnou autoritou a dalších relevantních podkladů, znalostí a vědomostí jeho členů nebo poradních orgánů (externích a interních) usměrňovat, koordinovat, kontrolovat, vyhodnocovat a řídit samotnou realizaci SPROM dle aktuální situace, potřeb a možností.

Řídící výbor rovněž provádí monitoring plnění Strategických cílů, opatření a konkrétních projektů a iniciuje a řídí proces aktualizace SPROM, který by měl být aktualizován nejméně jednou za 3 roky na úrovni strategických cílů a opatření a každoročně na úrovni jednotlivých projektů. Členové řídicího výboru by se měli scházet operativně s ohledem na aktuální situaci a průběh realizace SPROM.

Kompetence a odpovědnosti Řídícího výboru SPROM:

- iniciace aktivit a opatření uvedených v SPROM,
- iniciace a řízení aktualizace SPROM,
- průběžné vyhodnocení realizace SPROM,
- koordinace činností Realizačního týmu SPROM.

6.2.2. Výkonná autorita – Realizační tým SPROM

Realizační tým SPROM sestává ze skupiny vedoucích a dalších vybraných zaměstnanců MěÚ Jemnice, kteří na přípravě SPROM spolupracovali a tvoří základní realizační tým projektu.

Kompetence a odpovědnosti Realizačního týmu:

- realizace konkrétních pokynů řídicí autority v rámci SPROM,
- dohled nad realizací aktivit na vržených v SPROM,
- příprava podkladů (výstupy, zprávy a reporty) pro řídicí a svrchovanou autoritu,
- příprava podnětů ohledně doplnění a aktualizace SPROM,
- projednávání podnětů, připomínek a návrhů na aktualizaci, změn a doplnění SPROM z řad vlastních členů,
- zpracování souhrnné zprávy o výsledcích a pokroku realizace SPROM (1 x ročně).

6.2.3. Svrchovaná autorita – Zastupitelstvo města Jemnice

Svrchovanou autoritou SPROM je Zastupitelstvo města Jemnice.

Kompetence a odpovědnosti Svrchované autority:

- projednání a schválení navrhované aktualizace a doplnění SPROM na základě podkladů Řídicího výboru a Realizačního týmu SPROM,
- projednávání podnětů a připomínek z řad vlastních členů,
- bere na vědomí informace o postupu realizace SPROM,
- schvaluje zprávy o výsledcích monitoringu,
- schvaluje aktualizaci SPROM.

7. MONITORING A HODNOCENÍ

Monitoring realizace SPROM bude zahrnovat:

a) Registraci stavu realizace jednotlivých navržených aktivit

Registraci stavu realizace jednotlivých navržených aktivit bude zajišťovat Řídící výbor SPROM, který 1 x ročně ve spolupráci s Výkonnou autoritou vypracuje a předloží Svrchované autoritě k posouzení „Zprávu o stavu realizace aktivit SPROM“. Svrchovaná autorita Zprávu projedná a vezme na vědomí.

b) Monitoring indikátorů strategických cílů SPROM

Jednotlivé realizované projekty SPROM, resp. příslušná opatření mají většinou stanoveny, sledovány a vyhodnocovány vlastní monitorovací ukazatele. Monitoring bude zajišťovat a vyhodnocovat Realizační tým SPROM, který 1 x ročně ve spolupráci s Řídícím výborem vypracuje a předloží Zastupitelstvu města Jemnice „Zprávu o stavu realizace SPROM“. Zastupitelstvo tuto zprávu projedná a vezme na vědomí.

Výsledky monitoringu budou jedním z podkladů a podnětů pro úpravy a aktualizaci SPROM.

8. ZPŮSOB FINANCOVÁNÍ

Realizace konkrétních Opatření bude podle situace a možností finančně zajištěna kombinací zdrojů rozpočtu města a dotací ze strukturálních fondů Evropské unie, případně zdrojů Kraje vysočina a státního rozpočtu.

Harmonogram plnění jednotlivých Opatření je uveden v Příloze č. 2.

PŘÍLOHY

Příloha č. 1

1. KARTY STRATEGICKÝCH CÍLŮ

1.1. Oblast ekonomická

1.1.1. Cíl A1

A. Oblast ekonomická			
Strategický cíl A1: Vytvoření vhodných podmínek pro rozvoj podnikání a vznik nových pracovních příležitostí			
KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE SPROM JEMNICE			
Věcný garant: Odbor investic a rozvoje města			
Důvody pro stanovení cíle	Ideální stav pro naplnění cíle		
Odliv obyvatel	Příchod a udržení investorů, aktivní politika lákání investorů		
Nízká kupní síla	Zvýšení nabídky pracovních příležitostí		
Stárnutí populace	Zvyšující se počet obyvatel města		
Nedostatek pracovních příležitostí	Zvyšující se počet podnikatelů		
Nedostatečná infrastruktura v oblasti služeb	Zvýšení počtu kvalifikované pracovní síly		
Maticе vlivu			
	Co brání dosažení cíle	Co podporuje dosažení cíle	
Vnější vlivy	Konkurence ostatních měst	Levná a dostupná pracovní síla	
	Odliv kvalifikované pracovní síly	Možnost využití dotačních titulů	
	Chybějící infrastruktura ve zbývajících částech bývalého autoparku AČR		
Vnitřní vlivy	Nedostatek průmyslových zón v majetku města	Lokace	
	Nekvalitní dopravní infrastruktura	Proaktivní chování města	
	Nedostatek finančních prostředků města		

OPATŘENÍ pro naplnění Strategického cíle	Indikátory na úrovni Opatření			
	Současný stav 2020	Cílový stav 2035	Současný stav 2020	Cílový stav 2035
A1.1. Zkvalitnění a dobudování stávající podnikatelské zóny v bývalém autoparku AČR	Počet využitých m ²			
	13 294	42 375		
A1.2. Vytvoření nových podnikatelských zón	Podnik. infrastruktura (počet)		Podnikatelé ve městě (počet)	
	0	2	858	900
A1.3. Podpora drobného podnikání a služeb ve městě (zejména v centru města)	Počet podnik. subjektů			
	858	900		

1.1.2. Cíl A2

A. Oblast ekonomická						
Strategický cíl A2: Rozvoj a podpora cestovního ruchu ve městě a jeho okolí						
KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE SPROM JEMNICE						
Věcný garant: Odbor kultury (spol. Odbor investic a rozvoje města)						
Důvody pro stanovení cíle			Ideální stav pro naplnění cíle			
Snaha využít potenciálu památek			Zvýšení návštěvnosti města			
Snaha zvýšit počet turistů a návštěvníků			Prodloužení pobytu návštěvníků ve městě			
Nutnost zvýšit počet a kvalitu služeb spojených s cestovním ruchem (dále jen „CR“)			Cílenější zaměření na rakouskou klientelu v oblasti CR			
			Větší a širší nabídka služeb spojených s CR			
			Kvalitní služby v oblasti CR			
Maticie vlivu						
Co brání dosažení cíle			Co podporuje dosažení cíle			
Vnější vlivy	Absence služeb spojených s CR		Spolupráce s ostatními městy			
	Jazyková bariéra		Sousedství s Rakouskem			
	Neopravené památky		Partnerství s městem Raabs an der Thaya			
Vnitřní vlivy	Absence přímé i doprovodné infrastruktury pro CR		Velké množství kulturních památek			
	Nízká úroveň propagace a marketingu CR		Dostatek zeleně ve městě			
	Minimální zapojení Mikroregionu do rozvoje CR		Zavedené turistické okruhy			
OPATŘENÍ pro naplnění Strategického cíle			Indikátory na úrovni Opatření			
			Současný stav 2020	Cílový stav 2035	Současný stav 2020	Cílový stav 2035
A2.1. Zajištění koncepčního řízení CR a jeho marketingu			Koncepce CR vytvořena (ANO/NE)		Návštěvnost města (počet návštěvníků)	
			NE	ANO	37 000	57 000
A2.2. Zpřístupnění dalších památek			Investice města do této oblasti (mil. Kč)			
			0	45		
A2.3. Rekonstrukce a rozšíření muzea			Investice města do této			

	oblasti (mil. Kč)			
	0	1		
A2.4. Zpřístupnění podzemí pod centrem města Jemnice a středověkých štol Terezie a Nepomucký	Investice města do této oblasti (tis. Kč)			
	0	300		
A2.5. Vybudování komplexu galerie Jaroslava Šlesingera na hřbitově (alt. v mauzoleu rodu Pallavicini)	Investice města do této oblasti (tis. Kč)			
	0	1000		
A2.6. Oprava opěrné zdi a zajištění statiky kostela sv. Jakuba a vybudování soc. zařízení pro hřbitov	Investice města do této oblasti (tis. Kč)			
	0	10 200		
A2.7. Vykoupení a revitalizace Schlegerhoferovy vily	Investice města do této oblasti (Kč)			
	0	N/A*		
A2.8. Vybudování expozice ze života Františkánů v podzemí kostela sv. Víta	Investice města do této oblasti (tis. Kč)			
	0	363		
A2.9. Arboretum – zpřístupnění a digitalizace dendrologického bohatství	Investice města do této oblasti (tis. Kč)			
	0	958		

*interní údaj

1.2. Oblast urbanisticko - environmentální

1.2.1. Cíl B1

B. Oblast urbanisticko - environmentální					
Strategický cíl B1: Vytvoření vhodných podmínek pro individuální a bytovou výstavbu					
KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE SPROM JEMNICE					
Věcný garant: Odbor investic a rozvoje města					
Důvody pro stanovení cíle		Ideální stav pro naplnění cíle			
Odliv obyvatel		Zastavení odlivu a zvyšování počtu obyvatel			
Nedostatek parcel pro výstavbu		Připravené pozemky pro individuální bytovou výstavbu			
Poptávka od občanů - individuální výstavba		Bytové domy se startovacími byty			
Vyšší kupní síla - stimulace podnikání					
Rozvoj města (využití synergického efektu)					
Matice vlivu					
		Co brání dosažení cíle	Co podporuje dosažení cíle		
Vnější vlivy	Malý počet pracovních příležitostí	Město vlastní vhodné pozemky	Politika vlády ČR		
	Neochota cestovat za prací, jazyková bariéra		Možnost využití dotací		
	Neochota stěhovat se				
	Pozemky pro výstavbu nejsou ucelené				
Vnitřní vlivy	Nedostatek finančních prostředků	Možnost zcelit pozemky			
	Pasivní způsob stimulace mladých rodin	Zájem o bytovou výstavbu			
	Objektivní problémy technického napojení některých lokalit				
OPATŘENÍ pro naplnění Strategického cíle		Indikátory na úrovni Opatření			
		Současný stav 2020	Cílový stav 2035	Současný stav 2020	Cílový stav 2035
B1.1. Zajištění pozemků pro individuální a bytovou výstavbu		Výměra vhodných pozemků (v m ²)		Počet vhodných pozemků	
		27 840	25 000	28	25
B1.2. Vybudování technické a dopravní infrastruktury pro následnou individuální a bytovou výstavbu		Výměra zainvestovaných pozemků (v m ²)		Počet zainvestovaných pozemků	
		0	40000	0	50

B1.3. Vybudování sociálního bydlení (domy zvláštního určení a startovací byty)	Výměra sociálního bydlení (v m ²)		Počet bytových jednotek pro soc. bydlení	
	0	500	0	10
B1.4. Revitalizace sídlišť a stávajícího bytového fondu města	Revitalizovaná plocha pro bydlení (v m ²)		Počet revitalizovaných bytových jednotek	
	9 700	240 000	0	200
B.1.5 Revitalizace a vybudování dětských hřišť	Revitalizovaná hřiště (počet)		Vybudovaná nová hřiště (počet)	
	1	3	1	3

1.2.2. Cíl B2

B. Oblast urbanisticko - environmentální					
Strategický cíl B2: Zajištění vhodných podmínek pro kvalitní veřejnou službu v oblasti školství, zdravotnictví a v sociální oblasti					
KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE SPROM JEMNICE					
Věcný garant: Odbor sociální a Odbor vnitřních věcí (spol. Odbor investic a rozvoje města)					
Důvody pro stanovení cíle		Ideální stav pro naplnění cíle			
Zlepšení péče o potřebné občany (veřejná služba)		Kvalitní systém dostupných služeb v řešených oblastech			
Prorodinná politika (veškeré oblasti)		Funkční komunitní plánování sociálních služeb			
Zachování základního stupně vzdělávání ve městě		Spokojený občan			
Zachování kvality a standardu v řešených oblastech		Funkční a kvalitní občanská společnost			
Matice vlivu					
Co brání dosažení cíle		Co podporuje dosažení cíle			
Vnější vlivy	Veřejné finanční prostředky	Aktivní občan vyžadující službu			
	Legislativní důvody Jazyková bariéra	Možnost využití dotačních titulů			
	Nepříznivý demografický vývoj	Podpora kraje a státu a dalších poskytovatelů služeb			
Vnitřní vlivy	Nedostatek finančních prostředků	Podpora vedení města			
		Zavedený systém financování			
OPATŘENÍ pro naplnění Strategického cíle		Indikátory na úrovni Opatření			
		Současný stav 2020	Cílový stav 2035	Současný stav 2020	Cílový stav 2035
B.2.1. Aktivní sledování a predikce demografického vývoje a adekvátní reakce města (veřejné služby, školství)		Sledovat statistické údaje			
		NE	ANO		
B2.2. Opravy a rekonstrukce infrastruktury (zařízení) pro veřejné služby – domy zvláštního určení, DPS, KD, letní kino, hřbitov, park s hřištěm		Počet rekonstruovaných objektů			
		0	5		
B2.3. Vytvoření koncepce sociální bytové politiky města		Koncepce vytvořena (ANO/NE)			
		NE	ANO		
B2.4. Vybudování domova pro seniory		Vybudováno (ANO/NE)			
		NE	ANO		

1.2.3. Cíl B3

B. Oblast urbanisticko - environmentální				
Strategický cíl B3: Vytvoření vhodných podmínek pro volnočasové aktivity občanů města				
KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE SPROM JEMNICE				
Věcný garant: Odbor investic a rozvoje města (spol. Odbor kultury)				
Důvody pro stanovení cíle		Ideální stav pro naplnění cíle		
Spokojenost občanů		Spokojený občan, zkvalitnění životního stylu		
Prevence kriminality, nemocí, sociopatologických jevů		Snížení kriminality a omezení vandalismu		
Posílení sounáležitosti s městem		Aktivní zapojení občanů do života ve městě		
Posílení prorodinné politiky města		Jemnice jako centrum zájmu občanů okolních obcí (občané jiných měst jezdí do Jemnice využít služby)		
Ekonomizace potenciálu (za službami občané často vyjíždí mimo město)		Zlepšení zdravotního a fyzického potenciálu obyvatel		
Maticové vlivy				
Co brání dosažení cíle		Co podporuje dosažení cíle		
Vnější vlivy	Konkurenční nabídky okolních měst	Ochota spolupráce podnikatelských subjektů		
	Vandalismus	Preventivně výchovná činnost		
	Legislativní nedostatky			
	Jazyková bariéra			
Vnitřní vlivy	Nedostatek finančních prostředků	Propagace a komunikace		
	Neochota obyvatel zapojit se do těchto aktivit			
	Inklinace obyvatel ke stereotypu	Rozvoj volnočasových aktivit		
	Kupní síla obyvatelstva	Vytváření pracovních příležitostí		
OPATŘENÍ pro naplnění Strategického cíle		Indikátory na úrovni Opatření		
		Současný stav 2020	Cílový stav 2035	Současný stav 2020
B3.1. Vybudování sportovní haly		Počet		Investice (tis. Kč)
		0	1	0 70000
B3.2. Budování a rekonstrukce nové infrastruktury pro volnočasové aktivity obyvatel města (workout, skatepark, pumptrack, inline)		Rekonstruovaná a nová infrastruktura (počet)		Investice (tis. Kč)
		0	3	0 2400
B3.3. Vybudování sportovního multifunkčního hřiště s atletickou dráhou		Počet		Investice (tis. Kč)
		0	1	0 6000

B3.4. Prohloubení spolupráce a zainteresování organizací zajišťujících volnočasovou činnost pro děti i dospělé	Organizace aktivně spolupracující (počet)			
	25	25		
B3.5. Vybudování komunitního centra	Počet		Investice (tis. Kč)	
	0	1	0	5000

1.2.4. Cíl B4

B. Oblast urbanisticko - environmentální					
Strategický cíl B4: Vytvoření vhodných podmínek pro zajištění bezpečnosti občanů města					
KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE SPROM JEMNICE					
Věcný garant: Místostarosta (spol. Komise prevence kriminality; Odbor vnitřních věcí; Odbor investic a rozvoje města)					
Důvody pro stanovení cíle		Ideální stav pro naplnění cíle			
Vandalismus		Spokojený občan, bezpečné město			
Sociopatologické jevy		Snížení nákladů na nápravu stavu po vandalismu			
Trestná činnost		Aktivní zapojení do prevence kriminality			
Matice vlivu					
Co brání dosažení cíle		Co podporuje dosažení cíle			
Vnější vlivy	Nezájem občanů o pořádek v bezprostředním okolí (znečišťování)	Spolupráce složek IZS nároky na kvalitu životního prostředí			
	Nedostatek lidských zdrojů a dalších subjektů působících ve městě				
Vnitřní vlivy	Nedostatek lidských zdrojů	Podpora vedení města			
	Nedostatek finančních prostředků				
OPATŘENÍ pro naplnění Strategického cíle		Indikátory na úrovni Opatření			
		Současný stav 2020	Cílový stav 2035	Současný stav 2020	Cílový stav 2035
B4.1. Podporovat prevenci proti výskytu sociopatologických (společensky nežádoucích) jevů		Výskyt sociopatologických jevů (počet)			
		2	1		
B4.2. Zajistit technické a technologické vybavení města prvky aktivní i pasivní bezpečnosti (zabezpečovací zařízení a poplachové systémy, kamerový systém, fotopasti, asistent prev. krim. atd.)		Prvky aktivní i pasivní bezpečnosti (počet)			
		3xEZS 3xMKDS	3xEZS 8xMKDS		
B4.3. Zajištění dopravní bezpečnosti ve městě a okolí		Prvky dopravní bezpečnosti (počet)			
		1	3		
B4.4. Vybudování efektivního kamerového systému		Vybudován (ANO/NE)		Investice (tis. Kč)	
		NE	ANO	0	1000

1.3. Oblast sociálně - společenská

1.3.1. Cíl C1

C. Oblast sociálně společenská				
Strategický cíl C1: Zajištění efektivní péče o majetek města a rozvoj technické infrastruktury				
KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE SPROM JEMNICE				
Věcný garant: Odbor investic a rozvoje města (spol. Správa majetku města)				
Důvody pro stanovení cíle		Ideální stav pro naplnění cíle		
Stav technické infrastruktury a nemovitého majetku města		Technický stav infrastruktury a nemovitého majetku města odpovídá současným i budoucím požadavkům na kvalitu a dostupnost příslušné veřejné služby		
Snaha o zajištění kvalitní infrastruktury pro hospodářský rozvoj a kvalitu života				
Snaha o vybudování infrastruktury k uvažovaným obytným plochám				
Matice vlivu				
Co brání dosažení cíle		Co podporuje dosažení cíle		
Vnější vlivy	Negativní vývoj veřejných rozpočtů	Možnosti dotací		
	Velikost města	Očekávání občanů		
Vnitřní vlivy	Nedostatek finančních prostředků	Podpora vedení města		
		Vhodné nastavení rozpočtu města		
OPATŘENÍ pro naplnění Strategického cíle				
Indikátory na úrovni Opatření				
	Současný stav 2020	Cílový stav 2035	Současný stav 2020	Cílový stav 2035
C1.1. Budování a modernizace technické (liniové) infrastruktury	Technická infrastruktura (km)			
	100	110		
C1.2 Vybudování městské optické sítě	Vybudováno (km)			
	1,37	10		
C1.3 Revitalizace chodníků a místních komunikací	Opraveno km			
	0	10		
C1.4. Řešení odpadních vod v místních částech Panenská a Louka	ČOV/sběrná místa			
	0	2		

C1.5. Rekonstrukce autobusového nádraží	Objem fin. prostředků			
	0	20 mil. Kč		
C1.6. Oprava školy v Louce	Objem fin. prostředků			
	0	500 tis. Kč		
C1.7. Vybudování komunikace v aleji pod školní zahradou	Vybudováno			
	NE	ANO		
C1.8. Vybudování boxů na kontejnerová stání	Vybudováno			
	NE	ANO		

1.3.2. Cíl C2

C. Oblast sociálně společenská			
Strategický cíl C2: Zajištění oprav a využití kulturních památek			
KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE SPROM JEMNICE			
Věcný garant: Odbor investic a rozvoje města (spol. Odbor kultury)			
Důvody pro stanovení cíle		Ideální stav pro naplnění cíle	
Nadprůměrný počet památek ve městě		Významné památky ve městě zpřístupnění veřejnosti	
Vysoký počet neopravených, neotevřených památek		Centrum památkového turistického ruchu	
Matice vlivu			
Co brání dosažení cíle		Co podporuje dosažení cíle	
Vnější vlivy	Absence vize obnovy a provozu památek	Možnosti dotací	
	Vlastnické vztahy		
	Absence projektové dokumentace		
Vnitřní vlivy	Nedostatek finančních prostředků	Podpora vedení města	
OPATŘENÍ pro naplnění Strategického cíle	Indikátory na úrovni Opatření		
	Současný stav 2020	Cílový stav 2035	Současný stav 2020
C2.1. Zpracování projektové dokumentace pro rekonstrukci a opravy klíčových památek	Počet (ks)		
	0	3	
C2.2 Oprava a postupné zpřístupnění zámku (včetně celého areálu)	Uskutečněno (ANO/NE)		
	NE	ANO	
C2.3. Oprava a zpřístupnění hrobky rodu Pallavicini	Uskutečněno (ANO/NE)		
	NE	ANO	
C2.4. Aktivní propojení židovských památek s okresním městem Třebíčí	Uskutečněno (ANO/NE)		
	NE	ANO	

1.3.3. Cíl C3

C. Oblast sociálně společenská					
Strategický cíl C3: Rozvoj kultury, podpora sportu, spolků					
KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE SPROM JEMNICE					
Věcný garant: Odbor kultury					
Důvody pro stanovení cíle		Ideální stav pro naplnění cíle			
Ve městě není v průběhu roku zajištěno vyvážené kulturní vyžití		Kulturní a společenské akce po celý rok			
		Jemnice vnímána obyvateli jako „živé město“			
		Běh o Barchan zařazen do UNESCO			
Maticie vlivu					
Co brání dosažení cíle		Co podporuje dosažení cíle			
Vnější vlivy	Chybí koncepce kulturního vyžití	Možnosti dotací			
Vnitřní vlivy	Nedostatek finančních prostředků	Podpora vedení města			
OPATŘENÍ pro naplnění Strategického cíle		Indikátory na úrovni Opatření			
		Současný stav 2020	Cílový stav 2035	Současný stav 2020	Cílový stav 2035
C3.1. Vytvoření koncepce kultury v Jemnici		Zpracována			
		NE	ANO		
C3.2. PR Běhu o Barchan (pamětní deska běžců, socha Barchaníka, informační podpora)		Realizováno			
		0	2		

1.3.4. Cíl C4

C. Oblast sociálně společenská				
Strategický cíl C4: Zajištění studie záložních zdrojů pitné vody (diverzifikace zdrojů pitné vody)				
KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE SPROM JEMNICE				
Věcný garant: Odbor investic a rozvoje města				
Důvody pro stanovení cíle		Ideální stav pro naplnění cíle		
Nedostatek srážek		Záložní zdroj pitné vody		
Riziko znečištění zdrojů pitné vody		Spokojený občan		
Klimatické změny				
Matice vlivu				
Co brání dosažení cíle		Co podporuje dosažení cíle		
Vnější vlivy	Nemožnost 100% ovlivnit (např. vnější zdroj znečištění)	Dotační zdroje		
Vnitřní vlivy	Není prioritou z vedení města	Podpora vedení města		
OPATŘENÍ pro naplnění Strategického cíle		Indikátory na úrovni Opatření		
		Současný stav 2020	Cílový stav 2035	Současný stav 2020
				Cílový stav 2035
C4.1. Vypracování studie záložních zdrojů pitné vody		Uskutečněno (ANO/NE)		
		NE	ANO	

1.3.5. Cíl C5

C. Oblast sociálně společenská					
Strategický cíl C5: Revitalizace a údržba zeleně ve městě a jeho okolí					
KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE SPROM JEMNICE					
Věcný garant: Odbor investic a rozvoje města (spol. Správa majetku města Jemnice)					
Důvody pro stanovení cíle		Ideální stav pro naplnění cíle			
Klimatické změny		Obnova lesů v okolí			
Kůrovcová kalamita		Udržovaná městská zeleň jako jeden ze základních pilířů cestovního ruchu			
Přerostlé a neudržované dřeviny		Vytvořené zelených odpočinkových zón			
Kvalita životního prostředí		Zdravé přírodní podmínky pro život			
Matice vlivu					
Co brání dosažení cíle		Co podporuje dosažení cíle			
Vnější vlivy	Nemožnost 100% ovlivnit (např. vnější zdroj znečištění)	Dotační zdroje			
Vnitřní vlivy	Není prioritou z vedení města	Podpora vedení města			
OPATŘENÍ pro naplnění Strategického cíle		Indikátory na úrovni Opatření			
		Současný stav 2020	Cílový stav 2035	Současný stav 2020	Cílový stav 2035
C5.1. Obnova městských lesů		Obnova (ha)			
		0	165		
C5.2. Revitalizace zeleně (V Zahrádkách, Obůrka)		Revitalizováno			
		NE	ANO		
C5.3. Revitalizace zeleně (hřbitov)		Revitalizováno			
		NE	ANO		
C5.4. Revitalizace městských rybníků (zámecké, Arboretum, Obůrka, Andělský)		Revitalizováno			
		NE	ANO		
C5.5. Výcházková trasa okolo Jemnice navazující na „Zelené cesty městem“		Vybudováno			
		NE	ANO		

1.3.6. Cíl C6

C. Oblast sociálně společenská					
Strategický cíl C6: Vybudování efektivního systému krizového řízení					
KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE SPROM JEMNICE					
Věcný garant: Starosta					
Důvody pro stanovení cíle		Ideální stav pro naplnění cíle			
Chybí ucelená koncepce krizového řízení		Zřízení krizového štábu města Jemnice			
		Vytvoření koncepce pro dílčí krizové situace			
		Přijetí příslušných opatření a zřízení záložních zdrojů dle jednotlivých scénářů (energie, voda, PHM apod.)			
		Spokojený občan			
Matice vlivu					
Co brání dosažení cíle		Co podporuje dosažení cíle			
Vnější vlivy	Neochota řešit	Dotační zdroje			
		Spolupráce s krizovým řízením kraje (KOPIS HZS Kraje Vysočina)			
		Dislokace JPO I - HZS Kraje Vysočina			
		Dislokace PČR a RZS			
Vnitřní vlivy	Není prioritou z vedení města	Podpora vedení města			
OPATŘENÍ pro naplnění Strategického cíle		Indikátory na úrovni Opatření			
		Současný stav 2020	Cílový stav 2035	Současný stav 2020	Cílový stav 2035
C6.1. Vytvoření krizového štábu		Vytvořen (ANO/NE)			
		NE	ANO		
C6.2. Zpracování studie rizik		Zpracováno (ANO/NE)			
		NE	ANO		
C6.3. Vytvoření krizových scénářů		Počet (ks)			
		NE	ANO		
C6.4. Tvorba opatření a zřízení záložních zdrojů k jednotlivým krizovým scénářům		Splněno (%)			
		0	100		

1.4. Oblast rozvoje města a dobrá veřejná správa

1.4.1. Cíl D1

D. Oblast rozvoje města - dobrá veřejná správa				
Strategický cíl D1: Posílení principů dobré správy (<i>Good Governance</i>) v oblasti samosprávy				
KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE SPROM JEMNICE				
Věcný garant: Starosta (spol. Odbor vnitřních věcí)				
Důvody pro stanovení cíle		Ideální stav pro naplnění cíle		
Snaha o otevřený dialog mezi vedením města (radnicí) a občany		Město otevřeně a efektivně komunikující s občany		
Snaha o větší zainteresování a zapojení občanů do procesu „řízení města“		Průběžná zpětná vazba od občanů		
Posílení transparentního přístupu města v klíčových oblastech (např. zadávání veřejných zakázek, apod.)		Občané jsou více zapojeni do stávajících řídicích procesů		
Matice vlivu				
Co brání dosažení cíle		Co podporuje dosažení cíle		
Vnější vlivy	Neochota a nezájem občanů	Současný trend „otevřenosti veřejné správy“		
		Konkrétní potřeby a požadavky občanů		
Vnitřní vlivy	Neochota měnit stávající zažité procesy	Legislativní nároky a požadavky		
	Obava z nárůstu práce a starostí v případě zapojení občanů do procesů řízení města	Podpora vedení města		
		Činnost a podpora městského úřadu		
		Strategie rozvoje MěÚ		
OPATŘENÍ pro naplnění Strategického cíle	Indikátory na úrovni Opatření			
	Současný stav 2020	Cílový stav 2035	Současný stav 2020	Cílový stav 2035
D1.1. Zajištění efektivní a transparentní komunikace s občany	Počet zapojených občanů			
	650	1500		
D1.2. Podpora principu otevřenosti a zapojení občanů do procesů řízení města	Občané aktivně zapojení do řízení (počet)			
	650	1500		
D1.3. Podpora a rozvoj spolupráce mezi obcemi	Aktivní partnerství (počet)			
	2	4		

1.4.2. Cíl D2

D. Oblast rozvoje města - dobrá veřejná správa					
Strategický cíl D2: Vytváření, posilování a rozvoj společenské (korporátní) identity města					
KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE SPROM JEMNICE					
Věcný garant: Tajemník (spol. Odbor vnitřních věcí)					
Důvody pro stanovení cíle		Ideální stav pro naplnění cíle			
Snaha o systematické posilování prestiže města		Prestiž a propagace Jemnice je na vysoké úrovni			
Snaha o těsnější identifikaci občanů s městem, ve kterém žijí		Vedení města pravidelně dostává zpětnou vazbu od občanů			
Potřeba jednotného systému propagace města		Občané jsou více identifikováni s městem, kde žijí			
Snaha pozvednutí „vnitřní kultury“ města					
Matice vlivu					
Co brání dosažení cíle		Co podporuje dosažení cíle			
Vnější vlivy	Neochota a nezájem občanů	Současný trend „otevřenosti veřejné správy“			
		Konkrétní potřeby a požadavky občanů			
Vnitřní vlivy	Neochota měnit stávající zažité procesy	Podpora vedení města			
	Rozdílnost názorů na směřování města v této oblasti	Činnost a podpora městského úřadu			
OPATŘENÍ pro naplnění Strategického cíle		Indikátory na úrovni Opatření			
		Současný stav 2020	Cílový stav 2035	Současný stav 2020	Cílový stav 2035
D2.1. Vytvoření jednotného vizuálního stylu města		Jednotný vizuální styl je zaveden (ANO/NE)			
		NE	ANO		
D2.2. Vybudování stabilní „vnitřní kultury“ města		Vnitřní kultura je zavedena (ANO/NE)			
		NE	ANO		
D2.3. Zajistit vhodný způsob a formu marketingové komunikace a PR		Zavedeno			
		NE	ANO		

1.4.3. Cíl D3

D. Oblast rozvoje města - dobrá veřejná správa					
Strategický cíl D3: Zřízení managementu pro řízení a průběžné vyhodnocování SPROM					
KARTA STRATEGICKÉHO CÍLE SPROM JEMNICE					
Věcný garant: Tajemník (spol. Odbor vnitřních věcí)					
Důvody pro stanovení cíle		Ideální stav pro naplnění cíle			
Snaha zajištění managementu řízení SPROM		SPROM je systémově a systematicky koordinován, vyhodnocován a pravidelně aktualizován			
Potřeba zajištění flexibility SPROM jako živého dokumentu a nástroje pro rozvoj Jemnice		Vedení města pravidelně dostává zpětnou vazbu			
		Opatření stanovená SPROM se daří efektivně naplňovat			
Matice vlivu					
		Co brání dosažení cíle	Co podporuje dosažení cíle		
Vnější vlivy		Nedostatečná legislativa v oblasti regionálního rozvoje	Současný trend transparentnosti veřejné správy		
Vnitřní vlivy		Vysoké nároky na personální kapacity	Podpora vedení města		
		Absence externího pohledu (tzv. „profesní slepota“) v této oblasti	Činnost a podpora městského úřadu		
OPATŘENÍ pro naplnění Strategického cíle		Indikátory na úrovni Opatření			
		Současný stav 2020	Cílový stav 2035	Současný stav 2020	Cílový stav 2035
D3.1. Zřízení managementu pro řízení a průběžné vyhodnocování SPROM (institucionální, finanční, personální)		Zajištěno			
		NE	ANO		

Příloha č. 2**2. HARMONOGRAM SPROM 2020 - 2035**

Ident.	Název	2020	poznámka
A1.1.	Zkvalitnit a dobudovat stávající podnikatelskou zonu v "autoparku"		
A1.2.	Vytvořit nové podnikatelské zóny		
A1.3.	Podporovat drobné podnikání a služby v centru města	X	
A2.1.	Zajistit koncepční řízení cestovního ruchu a jeho marketing	X	
A2.2.	Otevření dalších památek		
A2.3.	Rekonstrukce a rozšíření muzea	X	interiér pro nové expozice
A2.4.	Zpřístupnění podzemí pod centrem města a středověkých štol		
A2.5.	Vybudování komplexu galerie Jaroslava Šlezingera na hřbitově		
A2.6.	Oprava opěrné zdi u kostela sv. Jakuba	X	projekt
A2.7.	Vykoupení a revitalizace Schlegelhoferovy vily	X	vykoupení
A2.8.	Vybudování expozice života Františkánů v podzemí kostela sv. Víta		
A2.9.	Arboretum – zpřístupnění dendrologického bohatství	X	Arboretum realizace
B1.1.	Zajistit pozemky pro individuální a bytovou výstavbu infrastrukturu		
B1.2.	Vybudovat technickou a dopravní infrastrukturu pro následnou individuální a bytovou výstavbu	X	pod Vodojemem
B1.3.	Vybudovat sociální bydlení (startovací byty)		
B1.4.	Revitalizovat sídliště a stávající bytový fond města		
B1.5.	Revitalizace a budování dětských hřišť	X	park
B2.1.	Aktivní sledování a predikce demografického vývoje a realizace adekvátní reakce města (veřejné služby, školství) infrastrukturu pro cestovní ruch	X	
B2.2.	Opravy a rekonstrukce infrastruktury (zařízení) pro poskytování veřejné služby - DPS, KD, letní kino, hřbitov, park s hřištěm	X	fot. hřiště (zastřešení), hřbitov
B2.3.	Vytvořit koncepci sociální bytové politiky města	X	
B2.4.	Vybudování domova pro seniory		
B3.1.	Vybudování sportovní haly		
B3.2.	Budovat a rekonstruovat novou infrastr. pro volnočas. aktivity obyvatel města (workout, skatepark, inline)	X	work-out
B3.3.	Vybudovat sportovní multifunkční hřiště s atletickou dráhou		
B3.4.	Prohloubit spolupráci s organizacemi zajišťující volnočasovou činnost pro děti i dospělé	X	
B3.5.	Vybudování komunitního centra	X	
B4.1.	Podporovat prevenci proti výskytu sociopatologických (společensky nežádoucích) jevů	X	
B4.2.	Zajistit technické a technologické vybavení města prvky	X	
B4.3.	Zajistit dopravní bezpečnost ve městě	X	úsekový radar MB
B4.4.	Vybudování efektivního kamerového systému	X	kamery i nové
C1.1.	Budovat a modernizovat technickou (liniovou) infrastrukturu		
C1.2.	Vybudovat metropolitní optickou síť	X	projekt, ÚZ
C1.3.	Revitalizace chodníků a místních komunikací	X	Předliska + passport
C1.4.	Kanalizace v místních částech Panenská a Louka	X	studie
C1.5.	Rekonstrukce autobusového nádraží		
C1.6.	Oprava školy v Louce		
C1.7.	Vybudování komunikace v aleji pod školní zahradou		
C1.8.	Vybudování boxů na kontejnerová stání		
C2.1.	Zpracovat projektové dokumentace u hlavních památek	X	
C2.2.	Oprava a postupné zpřístupnění zámku (včetně celého areálu)	X	střecha zámku
C2.3.	Oprava a zpřístupnění hrobky Pallavicini	X	střecha hrobky
C2.4.	Aktivní propojení židovských památek s Třebíčí		
C3.1.	Vytvoření koncepce kultury v Jemnici	X	
C3.2.	PR Běhu o Barchan (pamětní deska běžců, socha Barchanika)	X	
C4.1.	Studie záložních zdrojů pitné vody		
C5.1.	Obnova městských lesů	X	
C5.2.	Revitalizace zeleně (Oburka)		
C5.3.	Revitalizace zeleně (hřbitov)	X	
C5.4.	Revitalizace městských rybníků (zámecké, Arboretum, Vobúrka, Andělský)		
C5.5.	Vycházková trasa okolo Jemnice navazující na Zelené cesty městem		
C6.1.	Vytvoření krizového štábu	X	
C6.2.	Zpracování studie rizik	X	
C6.3.	Vytvořeny krizové scénáře		
C6.4.	Tvorba opatření a záložních zdrojů k jednotlivým scénářům		
D1.1.	Zajistit efektivní a transparentní komunikaci vůči občanům	X	
D1.2.	Podporovat principy otevřenosti a zapojení občanů do procesů řízení města	X	
D1.3.	Podporovat meziobecní spolupráci (SK, DE, HA)	X	
D2.1.	Vytvořit jednotný vizuální styl města	X	
D2.2.	Vybudovat stabilní "vnitřní kulturu" města procesů řízení města	X	
D2.3.	Zajistit vhodný způsob a formu marketingové komunikace a PR	X	
D3.1.	Zajistit řízení SPRM (institucionálně, finančně, personálně)	X	

2021	poznámka	2022	poznámka	2023	poznámka	2024	poznámka	2025	poznámka
X									
X	revitalizace mun. skladu	X	revitalizace brownfieldu	X	revitalizace brownfieldu				
X		X		X		X		X	
X		X		X		X		X	
X	hrobka Pallavaciny	X	přízemí zámku	X	přízemí zámku	X	1. patro - Piano Nobile	X	1. patro - mimo prohlídkovou trasu
X	zpřístupnění								
X	vybudování								
X	realizace								
X	oprava								
X	vybudování								
X	výkup	X	výkup						
X	pozemek	X	výstavba	X	zasíťování				
				X	výstavba				
X	Předlíška	X		X	Dvořákova čtvrť	X	Široká, Třešňová....	X	Široká, Třešňová....
X		X		X		X		X	
X	osvětlení v KD, hřbitov, fot. hřiště (kabiny)	X	hřbitov	X		X		X	
		X							
X	skatepark, inline,			X					
X		X		X		X		X	
X		X							
X		X		X		X		X	
X		X		X		X		X	
				X	zahrnuto v B1.4				
				X	Dvoř.	X	Široká, Třešňová....	X	U Víta
X	Předlíška + passport	X	Předlíška + passport	X	passport				
X	P+L			X	nové AN				
		X	oprava školy						
		X	komunikace						
X		x							
X		X							
X	střecha zámku + pivovar	X	střecha zámku + pivovar	X	střecha zámku	X	zámek	X	zámek
X	střecha hrobky	X	střecha hrobky	X	střecha hrobky	X	hrobka	X	hrobka
X									
X									
X									
X		X		X		X		X	
X		X		X		X		X	
X		X		X		X		X	
X		X		X		X		X	
X		X		X		X		X	
X		X		X		X		X	

Příloha č. 3

4. HISTORIE MĚSTA JEMNICE

4.1. Vznik města Jemnice

Město Jemnice je správním, hospodářským a kulturním střediskem kraje mezi Dačicemi a Moravskými Budějovicemi. Územně patří do kraje Vysočina a leží u jeho jižní hranice. Samotné město bylo založeno na vysokém ostrohu nad levým břehem říčky Želetavky. Na pravém břehu se rozkládá nejstarší část města, dnes zvaná Podolí.

Je doloženo, že území bylo osídleno už v paleolitu. Nálezy mladopaleolitické industrie jsou doloženy v okolí Chotěbudic, Slavíkovíc, Panenské a Pálovic. Nejstarší zemědělské osídlení bylo rovněž doloženo mezi Jemnicí a Loukou. O intenzivnějším osídlení existují důkazy, které pochází až z doby laténské. S tímto obdobím je možné spojovat nálezy grafitové keramiky. Slovaný byl náš kraj osídlen zřejmě až v 10. stol. Zvláště intenzivní osídlení bylo doloženo na východ od našeho města.

Nejstarší část Jemnice, Podolí, vzniklo zřejmě jako hornická osada. Hornictví a prospektorství v 11. stol. se stalo jistě výnosným zdrojem obživy obyvatelstva, které se jinak živilo zemědělstvím. Hornická osada se rozkládala kolem knížecího dvorce, jehož pozůstatkem je kamenná rotunda postavená pravděpodobně na přelomu 11. a 12. stol. Kamenný palác zůstal zachován v nynější lodi kostela sv. Jakuba.

4.2. Dolování v okolí města

Rozkvět hornictví byl zřejmě příčinou založení nového sídla na vysokém ostrohu nad řekou Želetavkou. Vznik nového města je nutno datovat před rok 1226. Z tohoto roku pochází zápis v „kuřimské kronice“, kde je zmínka o „novém městě“ v souvislosti se jménem prvního známého jemnického faráře Viktora.

Jedním z dokladů pro dolování v okolí Jemnice je i název města. Vyvinul se z podstatného jména jáma. Jemnice byla osadou „jamníků“ vybírajících rudu z jam, nebo také místem s jámami. Těžilo se zde hlavně stříbro, olovo a zlato. Hornictví přinášelo městu značnou prosperitu. Ve 14. stol. zbohatly některé měšťanské rody natolik, že začínají skupovat okolní vesnice. Nejznámějším zbohatlíkem je rychtář Martin z Radotic, zvaný také „mincmistr“. O existenci jemnické mincovny svědčí nálezy městských mincí s gotickým písmenem „G“ (Gemeniz, Gemnyc). Jemnická mincovna zřejmě nebyla oficiální. Patřila patrně markraběti Joštovi, který potřeboval pro své politické záměry mnoho peněz. Martin z Radotic se později stal jeho mincmistrem v Brně.

Hornictví v dobách prosperity podporovalo i další řemesla. Zlatníci z Jemnice byli známí v Brně, ve Vídni i na území dnešního Německa. Výrobky zlatníků z rodu „Jamnitzerů“ se nachází ve sbírkách muzeí ve Vídni, Drážďanech, Londýně a jinde.

Ve válečných dobách 15. stol. byla těžba v okolí města přerušena. Obnova dolování v pozdějších dobách skončila vždy neúspěšně. Ložiska byla zřejmě už vytěžena. Tím také skočila prosperita města. Obyvatelstvo se pak živilo především zemědělstvím, včelařstvím a rybníkářstvím.

4.3. Královské věnné město Jemnice

Nové město Jemnice mělo i svůj strategický význam, a proto bylo urychleně opevňováno. Za tímto účelem vydal roku 1227 král Přemysl Otakar I. známou listinu, v níž povoluje správci bitovské provincie Petrovi odprodej újezdu „Lovětín“ klášteru v Louce. Získané finance měly být použity na budování hradeb ve Znojmě a v Jemnici. Ve velkém privilegii krále Jana Lucemburského z roku 1327 se hovoří o městských věžích. Tato listina představuje Jemnici jako opevněné město, jež mělo bránit zemi proti nepříteli.

Přes krátkodobé zástavy bylo město stále v královském držení. V roce 1308 se hrad Bítov stal majetkem Lichtenburků. Zeměpanská Jemnice byla v té době správním střediskem celého kraje. Opevněné město dokázalo čelit mnoha drobným válkám. Odolalo i obléhání husitů v roce 1422. Hradby však nedokázaly ubránit obyvatele před uherskými vojsky krále Matyáše Korvína v roce 1468. Město bylo Uhry vypáleno a vyrabováno. Od roku 1433 byla Jemnice zastavena Janu Bítovskému z Lichtenburka. Iniciátorem obnovy města byl patrně jeho nástupce Půta z Lichtenburka. V té době byl založen klášter sv. Víta. Po smrti Půty byla Jemnice prodána Václavovi z Ludanic. V roce 1522 koupili celé panství Archleb z Boskovic a Jan z Pernštejna. Snahy o rozkvět města, které plánoval zvláště Jan z Pernštejna, překazil král Ferdinand I. Roku 1529 dal Jemnici do dědičného držení Jindřichovi Meziříčskému z Lomnice. V mnoha materiálech se dočteme, že tehdy nastalo jedno z nejtěžších období města Jemnice. Dr Dvořák píše: „Bezmezná hamižnost a bezohlednost pánů Meziříčských naplňovala míru utrpení vrchovatě.“. Rokem 1530 skončilo období, kdy byla Jemnice významnou součástí v systému obrany jižní hranice. Královské věnné město Jemnice se stalo městem poddanským.

4.4. Poddanské město Jemnice

Jemničtí měšťané těžko snášeli roboty, které měli pro vrchnost vykonávat. Rozbroje na podzim roku 1555 přerostly do otevřené vzpoury. Měšťané po několik dnů hrad neúspěšně obléhali. S pomocí okolní šlechty bylo obležení uvolněno. Do města byli vysláni zemští komisaři, před kterými se Meziříčští ospravedlnili ze všech obvinění. Zemský soud následně odsoudil jemnické měšťany pro vzpouru a porušení zemského míru ke ztrátě všech výsad v záležitosti roboty a nechal zatknout původce vzpoury.

Roku 1546 za Jindřicha Meziříčského staršího, který byl evangelického vyznání, byli vyhnáni z kláštera u sv. Víta františkáni. Meziříčští vydali pro své panství luterský církevní řád. Většina obyvatel přestoupila na jejich náboženství. Císař Maxmilián ustanovil kostel sv. Víta pro obyvatelstvo katolického vyznání.

V letech 1578 - 1594 sídlil na hradě Tas Meziříčský z Lomnice. Jemničtí měšťané stále usilovali o uznání svých starých práv a svobod. Císař Rudolf II. jim privilegia dokonce roku 1584 potvrdil. O čtyři roky později však bylo vydáno císařské narovnání. Měšťané museli Tasa prosit za odpuštění. Na všech zasedáních městské rady byl od těch dob přítomen vrchnostenský úředník.

Po smrti Tasa z Lomnice roku 1594 prodali jeho dědicové město Jindřichu Zahrádeckému ze Zahrádek. Při stavovském povstání proti císaři Ferdinandu II. zastával Zahrádecký vysoké funkce, byl dokonce radou a komorníkem krále Fridricha Falckého. Jako stavovský direktor nechal hrad Jemnici bránit stavovskými vojsky. V polovině roku 1620 začal navazovat tajné styky s Vídní a po katastrofě na Bílé hoře poprosil císaře o odpuštění. Proto mu majetek nebyl konfiskován. Po smrti Jindřicha Zahrádeckého roku 1627 bylo panství pro dluhy, které

vznikly v důsledku válečných událostí, poručníky jeho dětí prodáno Fridrichu Jankovskému z Vlašimi. Od roku 1639 byla Jemnice v držení jeho syna Hynka Jankovského. Město se jen těžko vzpamatovávalo z útrap třicetileté války. Na celém panství bylo po válce 22 % opuštěných usedlostí. Po smrti Hynka Janovského z Vlašimi roku 1653 dědí město jeho syn Maxmilián Arnošt z Vlašimi. Ten se však roku 1666 vzdal pro duševní chorobu řízení panství. Správy se ujala do roku 1689, kdy jejich syn dosáhl plnoletosti, jeho žena Jana Alžběta.

V roce 1673 se pokusili františkáni obnovit klášter v Jemnici. Mniši zde však nenalezli prostředky k obživě. O dva roky později proto olomoucký biskup jemnický klášter zrušil.

V roce 1700 město zčásti vyhořelo a roku 1711 zemřelo mnoho obyvatel na mor. Navíc opět nastaly spory měšťanů s vrchností. V roce 1726 bylo vymezeno židovské město, soustředěné kolem synagogy z roku 1649.

Hrabě Maxmilián Arnošt Jankovský z Vlašimi zemřel roku 1736 bez mužských potomků. Město dědila jeho starší dcera Marie Jana provdaná za hraběte Cavrianiho. Z té doby pochází obraz majitele panství, na kterém je vyobrazen i jemnický zámek (viz muzeum města Jemnice). Roku 1755 dědí panství syn její mladší sestry Marie Leopoldiny - Maxmilián Daun. Roku 1774 byla dokončena přestavba zámku.

Po reformách císaře Josefa II., které zcela změnily náboženské poměry, byla v Jemnici zrušena náboženská bratrstva a spolky. Císařské nařízení také postihlo kostel sv. Víta, kapli sv. Anny a špitální kostel sv. Alžběty. Kostel sv. Víta zakoupila hraběnka Daunová a přenechala ho městu.

V roce 1752 vyhořela celá židovská ulice i se synagogou. V době napoleonských válek v letech 1805 a 1809 byli ve městě ubytováni francouzští vojáci.

O deset let později v roce 1815 koupil panství hrabě Jan Filip Stadion, ale už v roce 1826 přechází panství do rukou hraběnky Trauttmansdorfové. V roce 1841 zakoupil Jemnici markrabě Alfons Pallavicini za 813 300 zlatých. Na popud jeho manželky Gabriely Pallavicini, zvyklé na dvorské prostředí vídeňského Hofburgu, došlo k velkolepé neorokokové přestavbě celého zámeckého areálu podle plánů vídeňských architektů.

Přestavba pokračovala po celou druhou polovinu 19. století a během posledních stavebních úprav došlo na přístavbu balkonového portiku. V zámecké zahradě bylo dobudováno u severní zdi nové pařeniště a nový skleník s fíkovnou, opravena byla i hráz rybníka. V roce 1869 přibýlo u dolního rybníka alpinum se zaklenutou kamennou bránou a sochou panny Marie v životní velikosti. V tzv. „Ruské zahradě“ spojoval ostrůvek s piknikovým altánem uprostřed rybníka můstek. Rodu Pallavicini patřilo panství až do roku 1945. Konec první světové války, porážka Rakouska-Uherska a vznik národních států na území bývalé monarchie představoval pro rodinu Pallavicini závažný zlom v jejich majetkové situaci. K rozpuštění fideikomisního majetku došlo v Československu, oproti ostatním státům bývalé monarchie (včetně Rakouska), už v průběhu první (Masarykovy) pozemkové reformy. Úplnou ztrátu pak znamenalo v poválečném Československu odnětí majetku v roce 1945 na základě tzv. Benešových dekretů.

Městu se nevyhnuly ani tragické události. V roce 1832 a 1836 řádila na Jemnicku cholera. K nejhorší události došlo 3. června 1832, kdy vznikl velký požár, který zničil celé město, část Podolí a dva kostely.

Dne 4. září roku 1898 byla na severozápadní straně náměstí otevřena a vysvěcena nová dvouposchodová školní budova, kterou postavil na základě rozhodnutí městského zastupitelstva, v čele se starostou Josefem Augustou, brněnský stavitel František Kovář.

V průběhu desetiletí školní budova prošla mnohými úpravami, protože bylo nutné učební prostory rozšiřovat. Již v roce 1912 bylo za výrazné pomoci manželů Irmy a Alexandra Pallavicini vystavěno zadní křídlo budovy s novými učebnami. Ještě před 1. světovou válkou měla Jemnice úplné školství – školu mateřskou, obecnou a měšťanskou chlapeckou i dívčí, průmyslovou školu pokračovací a zemskou školu lesnickou.

1. světová válka se neblaze podepsala na rozvoji školství nejen v Jemnici. Mnoho učitelů narukovalo na frontu, docházka se samozřejmě rovněž snížila, proto dochází ke spojování tříd.

4.5. Územně správní proměny Jemnicka

V roce 1849 byla Jemnice sídlem panství, které zahrnovalo Báňovice, Louku, Ostojkovice, Menhartice, Pálovice, Rácovice a Třebelovice. Od roku 1850 bylo město začleněno pod politickou pravomoc Podkrajského úřadu v Dačicích. V Jemnici zůstal pouze okresní soud a berní úřad. V letech 1855 – 1868 byla Jemnice sídlem okresního úřadu. V roce 1868 byla opět zařazena pod Okresní hejtmanství v Dačicích. V roce 1896 se stalo město součástí politického okresu Moravské Budějovice, kam příslušelo až do r. 1949, kdy připadlo pod okres Dačice a k Jihlavskému kraji. Pro město to znamenalo ztrátu okresního soudu a berního úřadu. K další reorganizaci došlo v roce 1960. Jemnice připadla pod okres Třebíč. Reorganizace nerespektovala historické ani místní zvyklosti obyvatelstva. Západní část obcí Jemnicka připadla pod okres Jindřichův Hradec, jihovýchodní část obcí zase pod okres Znojmo. V současnosti patří Jemnice a část kraje, která dříve spadala pod okres Třebíč, ke kraji Vysočina.

4.6. Konec 19. a první polovina 20. století

Po dobu první republiky byla Jemnice hospodářským střediskem. Větší průmyslové podniky zde však nevznikly. Železniční trať Moravské Budějovice - Jemnice, která měla přispět k hospodářskému oživení kraje, byla uvedena do provozu až 8. 11. 1896. Stavba druhé plánované železniční trati Jemnice – Dačice se nikdy neuskutečnila.

Většina obyvatelstva se živila živnostmi, řemesly a zemědělstvím. V roce 1924 zde bylo 32 zemědělských závodů, 2 cihelny, 2 lihovary, 1 pila, 1 pivovar, 1 barvíř, 2 bednáři, 3 cukráři, 3 fotografové, 2 hodináři, 4 holiči, 15 hostinců, 1 hrnčíř, 1 klempíř, 1 klenotník, 2 kloboučníci, 2 knihaři, 4 kováři, 1 kominík, 19 krejčích, 1 lakýrník, 1 čalouník, 1 lepič plakátů, 3 mlynáři, 2 malíři, 58 obchodníků, 19 obuvníků, 6 pekařů, 3 stavitelé, 1 pohřební ústav, 3 pokrývači, 5 povozníků, 2 pradleny, 1 provazník, 5 řezníků, 2 sedláři, 2 sklenáři, 1 soustružník, 9 stolařů, 2 svrškaři, 2 tesaři, 5 trafikantů, výroba cementového zboží, 2 výrobci lihovin, 2 výrobci tmele, 5 zámečníků a 2 zedničtí mistři. V roce 1930 se uvádějí 2 lékaři a 1 zvěrolékař. Pro správu zestátněných lesů byla v roce 1924 zřízena Správa státních lesů a statků. Dále zde byl velkostatek singulárního spolku lesa Javoří a od roku 1930 Státní pokusná lesnická stanice. V roce 1896 založil Matěj Pánek v Podolí výrobu zemědělských strojů. Továrna v době svého rozkvětu zaměstnávala 60 dělníků. Po smrti majitele výroba zkrachovala.

Elektrický proud byl do Jemnice zaveden 30. 11. 1928. Ve třicátých letech 20. století se začaly projevat důsledky hospodářské krize. Nezaměstnanost dosáhla vrcholu v r. 1936, kdy bylo ve městě 700 nezaměstnaných.

Významnou událostí pro město byl příchod vojenské posádky 1. února 1937.

4.7. 2. světová válka

Po obsazení Rakouska nacistickým Německem se urychleně dokončovalo pohraniční opevnění. Po mnichovském diktátu se do města stahovali vyhnaní čeští utečenci. 18. 3. 1939 přijela do Jemnice okupační armáda. Ihned byla nařízena protižidovská opatření. V květnu 1942 byli jemničtí Židé odvezeni do Terezína. Synagoga byla zbořena a cihly prodány na stavební materiál. V létě 1943 byl zrušen jemnický židovský hřbitov a náhrobními kameny byla vydlážděna ulice k Malé brance.

Seznam popravených a umučených občanů z Jemnice a okolí v letech 1939 - 1945:

MUDr. Blažek Bedřich (popraven), Kletečka Rudolf (popraven), Štěpán Jan (popraven), Kohn Richard, Mayer Richard, Polický Jakub, Penk Jan, Papoušek Zdeněk, Kreuzwieser Karel, Kneslová Helena, Navrátil Petr, Houl Tomáš, Polický Jakub, Rosecký František, Boček František, Fiala Vladislav, Valenta František, Mařík Stanislav.

V důsledku válečných událostí zahynuli:

Roušal Gracián, Puchýř Antonín, Boček Dušan, Novák Jan, Čurda Jaroslav, Daňhel František.

V jemnickém lazaretu zemřeli dva rudoarmějci:

Ivan Olejník a Alexej Jakovlevič Rusakov, kteří jsou pochováni na hřbitově v Jemnici.

Seznam jemnických občanů, kteří se zúčastnili zahraničního odboje:

Gutfreund Leo, byl židovské národnosti a uprchl před rasovou perzekucí. Zúčastnil se bojů naší vojenské jednotky v severní Africe. Padl v boji u Tobruku v roce 1941. Jeho bratr Gutfreund Arnošt sloužil v čs. vojsku v Anglii.

Crha Viktor Hubert, německý občan, narukoval do Wehrmachtu. Zběhl ve Francii. Vstoupil do československé jednotky generála Lišky. Do Československa se vrátil s armádou generála Pattona.

Generálmajor Karel Ondráček v roce 1939 odešel do Velké Británie. Sloužil jako důstojník 1. čs. smíšené brigády, která byla pověřena obranou britských ostrovů. Po založení čs. obrněné brigády se stal náčelníkem štábu. Do vlasti se vrátil v květnu 1945. Stal se velitelem 6. divize čs. armády v Brně. V roce 1950 byl z armády propuštěn a zbaven hodnosti. Byl vystěhován z Jemnice do Radkovic u Budče, kde pracoval v zemědělském družstvu. V roce 1968 byl rehabilitován a povýšen na generálmajora. Zemřel v roce 1976 a je pochován na hřbitově v Jemnici.

Anna Gráfová, rozená Findová, obdržela medaili Za chrabrost v domácím odboji. Zúčastnila se Pražského povstání v květnu 1945.

Kapitán Kocmál Gabriel nastoupil vojenskou službu za 2. světové války ve Slovenském štátě v říjnu 1942 v Trnavě. Po absolvování poddůstojnické školy byl odeslán na východní frontu. Koncem října 1943 přeběhl na sovětskou stranu do zajetí. V lednu 1944 se přihlásil do čs. armády. Po absolvování výsadkářského výcviku byl převelen jako velitel čety do Proskurova. V bojích o Duklu byl těžce raněn. Po vyléčení byl přidělen jako rotmistr do 1. čs. armádního sboru.

Město Jemnice bylo osvobozeno dne 9. 5. 1945. První oddíly Rudé armády vstoupily do města bez boje v 8 hodin ráno a pokračovaly západním směrem.

4.8. Jemnice po roce 1948

V roce 1950 mělo město 743 domů s 3225 obyvateli. Pro rozvoj města mělo zásadní význam vytvoření pracovních míst. Bylo založeno několik závodů a podniků, které pomohly k vyšší prosperitě celého kraje.

V roce 1946 bylo ve městě založeno Lidové výrobní družstvo Stavba a v roce 1951 závod na výrobu konfekce Slavona, který byl později přejmenován na Otavan.

V roce 1954 zahájily provoz v Jemnici Čs. automobilové opravy (ČSAO). Jejich nástupce Motorpal převzal výrobní objekty roku 1968.

Balírny obchodu, známé dnes pod názvem Jemča, zahájily činnost v roce 1958.

Místní živnostníky slučoval podnik Komunální služby města Jemnice od roku 1960.

Správa státních lesů a statků byla přejmenována na Lesní závod Jemnice. Ten byl zrušen v roce 1976.

Založení JZD Jemnice se podařilo až v roce 1958, kdy přihlášky podepsalo 128 zemědělců. Po roce 1990 některé podniky zanikly nebo byly přetransformovány do jiných subjektů. Vzniklo také několik menších výrobních podniků. Největší z nich je Egston, s.r.o. Firma se stoprocentní zahraniční účastí byla založena dne 1. 6. 1992. Vyrábí a kompletuje elektrické přístroje, elektronické a telekomunikační zařízení.

Po válce se Jemnice, stává doslova vojenským městem. Od srpna 1945 zámek obýval prapor „31. pěšího pluku“ z Jihlavy. Jeho následovníkem se stal 6. Martinský dělostřelecký pluk Klementa Gottwalda“. V nezměněné podobě útvar přetrval až do konce 80. let. Dnem 8. 5. 1990 mu byl rozkazem prezidenta republiky nejprve odejmut čestný název „Klementa Gottwalda“ a k 31. 10. 1990 byl reorganizován na 6. sklad dělostřeleckého materiálu. Útvar byl zcela zrušen dne 31. 10. 1992. Zámecký areál převzalo po armádě město Jemnice.

Od roku 1951 byl ve městě vedle armádní posádky zřízen 1. prapor Pohraniční stráže Jemnice (PSú 4682) v sestavě 3. oddílu PS 5688 Znojmo. Pohraniční prapor Jemnice byl zrušen po přechodu Pohraniční stráže pod ČSLA v dubnu 1966. Zůstala zde jen část výcvikového praporu. K prvnímu červnu 1973 byl opět vytvořen 1. prapor Pohraniční stráže Jemnice se dvěma výcvikovými rotami Pohraniční stráže (4. rPS psovodi a ženisté a 5. rPS řidiči). V této podobě zůstal útvar až do úplného zrušení vojsk Pohraniční stráže v roce 1991. Po opuštění areálu složkou PS převzalo celý areál město Jemnice.

V současné době je v Jemnici základní škola, mateřská škola a dětský domov. V roce 1907 zde byla založena první česká lesnická škola, která byla přeměněna v roce 1951 na Vyšší lesnickou školu a později pak na lesní odborné učiliště. Tato byla zrušena v roce 1970.

Z bývalé školní budovy byla zřízena poliklinika a od roku 1975 psychiatrická léčebna (jako detašované pracoviště Nemocnice Třebíč). V roce 2004 došlo k privatizaci této léčebny, která neměla prakticky žádný vliv na chod zařízení (vyjma několika provozních opatření). V současné době léčebna disponuje cca 60-ti lůžky pro psychiatrické pacienty a pacienty, kteří se chtějí léčit ze závislostí.

Jádro historické slavnosti Barchan bylo v roce 2013 zapsáno jako devátý statek na Seznam nemateriálních statků tradiční a lidové kultury České republiky.